













## RAPPORT INTERMÉDIAIRE

AU 30 JUIN 2021



DĖ	FINITIONS	4
PR	RINCIPAUX ÉTATS FINANCIERS	5
(	COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ	5
ı	ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL	5
ı	ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE	6
	TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE	7
ı	ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES	8
(	CAPITAL ET RÉSERVES	8
	RÉSULTAT PAR ACTION	
NC	OTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	
1.	PRINCIPES GÉNÉRAUX	11
2.	MÉTHODES DE CONSOLIDATION	11
ı	PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION	11
(	OPÉRATIONS INTRA-GROUPE	12
	CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ET DES ÉTABLISSEMENTS ÉTRANGERS	
(	OPÉRATIONS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES	12
3.	RÈGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION	12
4.	INFORMATION SECTORIELLE	12
:	SECTEURS OPÉRATIONNELS	12
ı	ÉLÉMENTS DE L'ÉTAT CONSOLIDÉ DU COMPTE DE RÉSULTAT	13
ı	DÉCOMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE DEME	13
ı	DÉCOMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU PÔLE CONTRACTING	13
ı	ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE	14
•	TABLEAU RÉSUMÉ CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE	15
,	AUTRES INFORMATIONS	15
	SECTEURS GÉOGRAPHIQUES	
5.	ACQUISITIONS ET CESSIONS DE FILIALES	
6.	PRODUITS DES ACTIVITÉS ANNEXES	16
7.	RÉSULTAT FINANCIER	16
8.	PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	16
9.	IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT GLOBAL	16
10	. IMMOBILISATIONS CORPORELLES	17
11	PARTICIPATIONS COMPTABILISÉES SELON LA MÉTHODE DE LA MISE EN ÉQUIVALENCE	18
12	. STOCKS	18
13	EVOLUTION DES CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES D'EXPLOITATION	18
14 CC	. PROVISIONS AUTRES QU'ENGAGEMENTS DE RETRAITES ET AVANTAGES DU PERSONNEL NON	18
15		
	i. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	

17.	INFORMATIONS RELATIVES À L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	19
18.	INFORMATIONS RELATIVES À LA GESTION DES RISQUES FINANCIERS	21
19.	AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS	23
20.	AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS	23
21.	LITIGES	23
22.	PARTIES LIÉES	23
23.	ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE	24
24.	IMPACT DES MONNAIES ÉTRANGÈRES	24
25.	SAISONNALITÉ DE L'ACTIVITÉ	24
RAPP	ROCHEMENT DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE	25
	ARATION PORTANT SUR L'IMAGE FIDÈLE DONNÉE PAR LES ÉTATS FINANCIERS ET SUR L'EXPOSÉ FIDÌ ENU DANS LE RAPPORT DE GESTION	
RENS	EIGNEMENTS GÉNÉRAUX SUR LA SOCIÉTÉ	27
	ORT DU COMMISSAIRE SUR L'EXAMEN LIMITÉ DE L'INFORMATION FINANCIÈRE INTÉRIMAIRE RÉSU R LA PÉRIODE DE SIX MOIS CLOSE LE 30 JUIN 2021	

#### **DÉFINITIONS**

Besoin en fonds de roulement Stocks + créances commerciales et autres créances d'exploitation + autres actifs courants - dettes commerciales

et autres dettes d'exploitation - passifs d'impôt exigible - autres passifs courants

**Encours immobilier** Fonds propres pôle immobilier + Endettement financier net pôle immobilier

Endettement financier net (EFN) Emprunts obligataires non courants et courants + dettes financières non courantes et courantes - trésorerie et

équivalents de trésorerie

Résultat opérationnel sur activité Chiffre d'affaires + produits des activités annexes + achats + rémunérations et charges sociales + autres charges

opérationnelles + dotations aux amortissements + dépréciation des goodwill

**Résultat opérationnel (EBIT)** Résultat opérationnel sur activité + part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode

de la mise en équivalence

EBITDA Résultat opérationnel sur activité + amortissements et dépréciations d'immobilisations (in)corporelles et

goodwil

Rendement des capitaux propres (ROE) Résultat net part du groupe / capitaux propres part du groupe

Carnet de commande Le chiffre d'affaires à réaliser pour les chantiers dont le contrat est signé, entré en vigueur (notamment après

l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et pour lesquels le financement du

projet est mis en place.

## PRINCIPAUX ÉTATS FINANCIERS

#### COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

Exercice clôturé au 30 juin (milliers d'euros)	Notes	2021	2020
Chiffre d'affaires		1.629.903	1.491.229
Produits des activités annexes	6	48.625	112.750
Achats		(882.460)	(901.428)
Rémunérations et charges sociales		(357.483)	(343.226)
Autres charges opérationnelles		(232.041)	(200.602)
Dotations aux amortissements		(153.630)	(156.168)
Dépréciation des goodwill		0	0
Résultat opérationnel sur l'activité		52.914	2.555
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	11	11.232	16.786
Résultat opérationnel		64.146	19.341
Charges associées aux activités de financement	7	(2.434)	(3.164)
Autres charges et produits financiers	7	(5.496)	(6.425)
Résultat financier		(7.930)	(9.589)
Résultat avant impôts		56.216	9.752
Impôts sur le résultat	9	(12.785)	(2.557)
Résultat de l'exercice		43.431	7.195
Participations ne donnant pas le contrôle	8	(809)	1.235
Résultat - part du groupe		42.622	8.430
Résultat net part du groupe par action (EUR) (base et dilué)		1,68	0,33

## ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

Exercice clôturé au 30 juin (milliers d'euros)	Notes	2021	2020
Résultat - part du groupe		42.622	8.430
Résultat de l'exercice		43.431	7.195
Variation de juste valeur liées aux instruments financiers		12.963	(6.228)
Ecarts de change résultant de la conversion		3.965	(9.059)
Impôts différés		(1.698)	555
Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net		15.230	(14.732)
Réévaluation du passif net au titre des prestations et contributions définies		0	0
Impôts différés		0	0
Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net		0	0
Total des autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres		15.230	(14.732)
Résultat global :		58.661	(7.537)
- Part du groupe		58.036	(6.216)
- Part des participations ne donnant pas le contrôle		625	(1.321)
Résultat global part du groupe par action (EUR) (base et dilué)		2,29	(0,25)

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(milliers d'euros)	Notes	Juin 2021	Décembre 2020
Immobilisations incorporelles		112.584	111.259
Goodwill		172.127	172.127
Immobilisations corporelles	10	2.503.457	2.515.052
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	11	226.766	204.095
Autres actifs financiers non courants		89.789	89.196
Instruments financiers dérivés non courants	16	509	1.433
Autres actifs non courants		15.341	15.052
Actifs d'impôts différés		132.260	127.332
Actifs non courants		3.252.833	3.235.546
Stocks	12	209.210	184.565
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	13	954.353	867.761
Autres actifs courants d'exploitation		86.757	57.454
Autres actifs courants non opérationnels		26.062	21.731
Instruments financiers dérivés courants	16	8.143	7.831
Actifs financiers courants		22.411	2.900
Actifs détenus en vue de la vente		0	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	420.064	759.695
Actifs courants		1.727.000	1.901.937
Total de l'actif		4.979.833	5.137.483
Capital		41.330	41.330
Prime d'émission		800.008	800.008
Résultats non distribués		1.076.714	1.059.406
Plans de pension à prestations et contributions définies		(41.783)	(41.783)
Réserves liées aux instruments financiers	16	(38.332)	(49.715)
Écarts de change résultant de la conversion		(18.102)	(22.133)
Capitaux propres – part du groupe		1.819.835	1.787.113
Participations ne donnant pas le contrôle		18.054	17.835
Capitaux propres		1.837.889	1.804.948
Engagements de retraites et avantages du personnel		77.176	76.686
Provisions non courantes	14	11.923	13.239
Autres passifs non courants		33.881	32.287
Emprunts obligataires non courants	17	29.846	29.794
Dettes financières non courantes	17	830.790	918.681
Instruments financiers dérivés non courants	16	10.852	10.095
Passifs d'impôts différés		93.335	96.961
Passifs non courants		1.087.803	1.177.743
Provisions courantes	14	39.464	44.163
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation		1.214.190	1.178.012
Passifs d'impôt exigible		81.114	75.283
Emprunts obligataires courants	17	0	0
Dettes financières courantes	17	282.202	412.649
Instruments financiers dérivés courants	16	7.189	7.750
Autres passifs courants d'exploitation		199.837	192.424
Autres passifs courants non opérationnels		230.145	244.511
Passifs courants		2.054.141	2.154.792
Total des capitaux propres et passifs		4.979.833	5.137.483

## TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Activités opérationnelles         6.2914         2.555           Resultat opérationnelle sur l'activité (notroprelles et immeubles de placement). Le présente sur provisions (nicroproelles et immeubles de placement). Par l'activité de fauteurs à cautres éléments non cash (15.66)         153.60         155.60           Dealors nettes aux provisions (nicroproelles et immeubles de placement sur autité et autres éléments non cash (15.66)         4.300         16.70           Pérelle/fiehéire rélaités à le catires éléments non cash (15.66)         1.2921         6.600           Divisions reque des participations comptablisées selon la méthode de la mes en équivalence         11.100         1.4779           Flux de trésouréire provenant (utilisée dans le catiry des activités que le catiry des activités of cours les et non courantes (15.60)         22.114         6.600           Diminution/(agmentation) des criances commerciales et alutes oriennes (15.60)         22.114         6.600         6.000           Diminution/(agmentation) des criances commerciales et alutes oriennes (15.60)         22.117         6.000         <	Exercice clôturé au 30 juin (milliers d'euros)	Notes	2021	2020
Annotassements sur immobilisations (in)corporellee et immeubles de placement de placem	Activités opérationnelles			
Discission entities aux provisions	Résultat opérationnel sur l'activité		52.914	2.555
Réduction de valeur sur actifs et autres éléments non-casin         7.498         (151)           Putoliphisficio joelatifs à la cassion des immobilisations corporelles et innancières         (3.291)         (64.605)           Dividendes reçus des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         11.103         14.779           Fux de trésorair provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement         217.504         109.94           Flux de trésorair provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles et autres créances courantes et non courantes et no			153.630	156.168
Pertac (behaffice) relatifs à la cession des immobilisations corporalles et (a. 291) (6. 6.605) (financières (puis des participations comptabilisées seion la méthode de la mise en dipulaience (altivitéence) (a. 11.103) (14.779) (15. 10.000) (15. 10.0	Dotations nettes aux provisions		(4.350)	1.202
financieres         (8.20)         (84000)           mise en équivalence         11.103         14.779           Flux de tréscerée proveant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement         217.504         189.948           Diminution(jaugmentation) des créances commerciales et autres créances contracte et non courantes et non courantes et non courantes et non courantes.         (26.114)         (66.700)           Augmentation/diminution) des deties commerciales et des autres dettes courantes et non courantes.         18.194         18.123           Impôts sur le résultat payérieçu         (17.708)         (12.117)           Flux de tréscerrie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles         68.603         68.255           Activités d'investissement         28.155         3.866           Produits résultant de la venie d'immobilisations (in)coprorelles         (142.238)         (134.206)           Activités d'investissement         28.155         3.866           Activités d'investissement         28.155         3.866           Activités d'investissement         10         0           Produits résultant de la venie d'inmobilisations (in)coprorelles         (142.238)         (134.206)           Activités d'investissement         28.155         3.866           Activités d'investissement les détenus dans des p	Réduction de valeur sur actifs et autres éléments non-cash		7.498	(151)
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement   100 minution (augmentation) des créances commerciales et autres créances (28.114) (999) (100 minution) (augmentation) des créances commerciales et autres créances (28.114) (46.700) (100 minution) (augmentation) des créances commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles courantes et non courantes (100 minution) des detles commerciales et des autres detles courantes et non courantes (100 minution) des detles précise et des autres detles detles des autres detles detles des autres detles des des des des des des des des des d	,		(3.291)	(64.605)
opérationnelles avant variations du fonds de roulement         171.30m         180.999           Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances courantes et non courantes         (28.114)         (46.700)           Augmentation/ (diminution) des deties commerciales et des autres dettes courantes et non courantes         18.194         18.123           Impôts sur le résultalt payé/reçu         (17.708)         (12.117)           Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles         68.603         68.255           Activités d'investissement         28.155         3.886           Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles         28.155         3.886           Achat d'immobilisations (in)corporelles         (142.338)         (134.206)           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         0         0           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         (142.338)         (134.206)           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         (142.338)         (134.206)           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         (142.338)         (134.206)           Diminution(augmentation) de ceptiel des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         (16.088)         (16.088)           Produits résultant de la cession de filia			11.103	14.779
courantes et non courantes         (121.27)         (1999)           Diminution/(augmentation) des dettes commerciales et des autres dettes courantes et non courantes no courantes         18.194         18.123           Impôts sur le résultat payé/recu         (17.708)         (12.117)           Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles         68.603         68.625           Activités d'investissement         28.155         3.886           Achal d'immobilisations (in)corporelles         (142.338)         (134.206)           Achal d'immobilisations (in)corporelles         28.155         3.886           Achal d'immobilisations (in)corporelles         (142.338)         (134.206)           Achal d'immobilisations (in)corporelles         (142.338)         (134.206)           Achal d'immobilisations (in)corporelles         (142.338)         (134.206)           Achal d'immobilisations (in)corporelles         (14.238)         (14.206)           Achal d'immobilisations (in)corporelles         (14.238)         (14.208)           Diminution/(immobilisations			217.504	109.948
Augmentation/(diminution) des dettes commerciales et des autres dettes courantes et non courantes (minpóts sur le résultur) apyéreçu         18.194         18.123           Impót sur le résultur la pyéreçu         (17.708)         (12.117)           Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles         68.603         68.255           Activités d'investissement         88.603         8.825           Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles         28.155         3.886           Achat d'immobilisations (in)corporelles         142.338         (134.206)           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         0         0           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         0         0           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         0         0           Carpoit pour centage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées solon la méthode de la mise en équivalence         0         0           Diminution/(augmentation) de capital des participations comptabilisées solon la méthode de la mise en équivalence         5         0         8.898           Produits résultant de la cossion de filiales         5         0         8.898           Remboursement (outro) de prêts accordés aux participations comptabilisées solon la méthode de la mise en équivalence         (1.273)         (4.99.37) <td></td> <td></td> <td>(121.273)</td> <td>(999)</td>			(121.273)	(999)
courantes et non courantes         10.194         10.125           Impôts sur le résultat payé/reçu         (17.708)         (12.117)           Flux de trésoreire nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles         68.603         68.255           Activités d'investissement         28.155         3.886           Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles         28.155         3.886           Actat d'immobilisations (in)corporelles         (142.338)         (134.206)           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         0         0           Variation du pourentage d'inférêts détenus dans des participations comptabilisées solon la méthode de la mise en équivalence         (14.727)         (5.088)           Ormitolion/(augmentation) de capital des participations comptabilisées solon la méthode de la mise en équivalence         5         0         88.988           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         88.988           Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         1         3         4.93           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement         1         3         4.93         4.93           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement         1	,		(28.114)	(46.700)
Plux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles   Se. 155   S. 3.866     Activités d'investissement   Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles   28.155   3.886     Achat d'immobilisations (in)corporelles   (142.338)   (134.206)     Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise   0   0   0     Variation du pourcentage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence   0   0   0     Diminution/(augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence   5   0   88.898     Produits résultant de la cession de filiales   5   0   88.898     Remboursement (octro) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence   (1273)   (3.463)     Produits résultant de la cession de filiales   5   0   88.998     Remboursement (octro) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence   (1273)   (3.463)     Produits résultant de la cession de filiales   5   0   88.998     Remboursement (octro) de prêts accordés aux participations   (1273)   (3.463)     Pritus de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités   (130.183)   (49.973)     Activités de financement   (149.773)   (149.773)     Intérêts payés   (5.961)   (7.217)     Intérêts payés   (5.961)   (7.217)     Intérêts payés   (5.961)   (7.217)     Intérêts parçus   (150.961)   (7.217)     Intérêts parçus   (150.961)   (7.217)     Intérêts payés   (5.961)   (7.217)     Intérêts payés	• ,		18.194	18.123
Opérationnelles         68609	Impôts sur le résultat payé/reçu		(17.708)	(12.117)
Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles         28.155         3.886           Achat d'immobilisations (in)corporelles         (142.338)         (134.206)           Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         0         0           Variation du pourcentage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         0         0           Diminution/(agmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         5         0         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         0         49.973           Activités de financement         10         100.893         10.993         4.19.973           Intérêts payés         (5,961)			68.603	68.255
Achat d'immobilisations (in)corporelles (142.338) (134.206) Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise 0 0 0 Variation du pourcentage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées sole la méthode de la mise en équivalence Diminution/(augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence Produits résultant de la cession de filiales 5 0 0 88.898 Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence (1.273) (3.463)  Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement (1.273) (3.463)  Activités de financement (1.273)	Activités d'investissement			
Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise         0         0           Variation du pourcentage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         0         0           Diminution/(augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         5         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         88.898           Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         (12.73)         (3.463)           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement         (130.183)         (49.973)           Activités de financement         (130.183)         (7.217)           Intérêts payés         (5,961)         (7.217)           Intérêts perçus         4.059         4.156           Autres charges et produits financiers         (5,961)         (7.217)           Intérêts perçus         15,363         (5,961)         (7.217)           Intérêts perçus         1,563         (5,961)         (7.217)           Intérêts perçus         1,563         (5,961)         (7.217)           Intérêts perçus         1,563         (5,961)         (5,961)           Encaissements l'és	Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles		28.155	3.886
Variation du pourcentage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         0         0           Diminution/(augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         5         0         88.898           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         88.898           Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         (1.273)         (3.463)           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement         (130.183)         (49.973)           Activités de financement         (5.961)         (7.217)           Intérêts payés         (5.961)         (7.217)           Intérêts perçus         4.059         4.156           Autres charges et produits financiers         (5.638)         (5.486)           Encaissements liés aux nouveaux emprunts         17.3         15.402         327.826           Remboursements d'emprunts         17.3         (261.518)         (139.650)           Dividendes payés         (25.314)         (261.518)         (179.629)           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement         (278.970)         179.629           Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie	Achat d'immobilisations (in)corporelles		(142.338)	(134.206)
comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         U         C           Diminution ((augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         \$(5.088)           Produits résultant de la cession de filiales         5         0         88.898           Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence         (1273)         (3.463)           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement         (130.183)         (49.973)           Activités de financement         (5.961)         (7.217)           Intérêts parçus         (5.961)         (7.217)           Intérêts perçus         4.059         4.156           Autres charges et produits financiers         (5.638)         (5.486)           Encaissements liés aux nouveaux emprunts         17.3         15.402         327.826           Remboursements d'emprunts         17.3         (261.518)         (139.659)           Dividendes payés         (25.314)         0           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement         (278.970)         179.629           Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie         759.695         612.206           Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivale	Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise		0	0
selon la méthode de la mise en équivalence Produits résultant de la cession de filiales S Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence    Comparison   Co			0	0
Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence       (1.273)       (3.463)         Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement       (130.183)       (49.973)         Activités de financement       Intérêts payés       (5.961)       (7.217)         Intérêts perçus       4.059       4.156         Autres charges et produits financiers       (5.638)       (5.486)         Encaissements liés aux nouveaux emprunts       17.3       15.402       327.826         Remboursements d'emprunts       17.3       (261.518)       (139.650)         Dividendes payés       (25.314)       0         Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement       (278.970)       179.629         Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie       (340.550)       197.911         Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice       759.695       612.206         Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de tresorerie et équivalents de tresoreri			(14.727)	(5.088)
comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence  Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement  Activités de financement  Intérêts payés (5.961) (7.217) Intérêts perçus (5.638) (5.486) Autres charges et produits financiers (5.638) (5.486) Encaissements liés aux nouveaux emprunts 17.3 15.402 327.826 Remboursements d'emprunts 17.3 (261.518) (139.650) Dividendes payés (25.314) 0  Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement  Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie  Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie et équivalent	Produits résultant de la cession de filiales	5	0	88.898
Activités de financement         (130.183)         (49.973)           Intérêts payés         (5.961)         (7.217)           Intérêts perçus         4.059         4.156           Autres charges et produits financiers         (5.638)         (5.486)           Encaissements liés aux nouveaux emprunts         17.3         15.402         327.826           Remboursements d'emprunts         17.3         (261.518)         (139.650)           Dividendes payés         (25.314)         0           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement         (278.970)         179.629           Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie         (340.550)         197.911           Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice         759.695         612.206           Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de tr			(1.273)	(3.463)
Intérêts payés         (5.961)         (7.217)           Intérêts perçus         4.059         4.156           Autres charges et produits financiers         (5.638)         (5.486)           Encaissements liés aux nouveaux emprunts         17.3         15.402         327.826           Remboursements d'emprunts         17.3         (261.518)         (139.650)           Dividendes payés         (25.314)         0           Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement         (278.970)         179.629           Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie         (340.550)         197.911           Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice         759.695         612.206           Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de			(130.183)	(49.973)
Intérêts perçus4.0594.156Autres charges et produits financiers(5.638)(5.486)Encaissements liés aux nouveaux emprunts17.315.402327.826Remboursements d'emprunts17.3(261.518)(139.650)Dividendes payés(25.314)0Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement(278.970)179.629Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie(340.550)197.911Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice759.695612.206Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie et éq	Activités de financement			
Intérêts perçus4.0594.156Autres charges et produits financiers(5.638)(5.486)Encaissements liés aux nouveaux emprunts17.315.402327.826Remboursements d'emprunts17.3(261.518)(139.650)Dividendes payés(25.314)0Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement(278.970)179.629Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie(340.550)197.911Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice759.695612.206Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie et éq	Intérêts payés		(5.961)	(7.217)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts17.315.402327.826Remboursements d'emprunts17.3(261.518)(139.650)Dividendes payés(25.314)0Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement(278.970)179.629Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie(340.550)197.911Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice759.695612.206Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie919(4.792)	Intérêts perçus			
Remboursements d'emprunts17.3(261.518)(139.650)Dividendes payés(25.314)0Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement(278.970)179.629Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie(340.550)197.911Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice759.695612.206Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie919(4.792)	Autres charges et produits financiers		(5.638)	(5.486)
Dividendes payés (25.314) 0  Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement (278.970) 179.629  Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie (340.550) 197.911  Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice 759.695 612.206  Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésoreri	Encaissements liés aux nouveaux emprunts	17.3	15.402	327.826
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement (278.970) 179.629  Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie (340.550) 197.911  Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice 759.695 612.206  Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trèsorerie et équivalents de trésorerie et équivalents de trèsorerie et équivalents de trèsoreri	Remboursements d'emprunts	17.3	(261.518)	(139.650)
financement(276.970)179.629Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie(340.550)197.911Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice759.695612.206Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie919(4.792)	Dividendes payés		(25.314)	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice 759.695 612.206  Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie 919 (4.792)			(278.970)	179.629
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice 759.695 612.206  Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie 919 (4.792)	Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie		(340.550)	197.911
trésorerie (4.192)			759.695	612.206
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice 420.064 805.325			919	(4.792)
	Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice		420.064	805.325

Les acquisitions et cessions de filiales sous déduction de la trésorerie acquise n'incluent pas les entités qui ne constituent pas un regroupement d'entreprises (pôle promotion immobilière); celles-ci ne sont donc pas considérées comme des opérations d'investissement et sont directement reprises dans les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.

#### ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

(milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Résultats non distribués	Plans de pension à prestations et contributions définies	Réserves liées aux instruments financiers	Ecarts de change résultant de la conversion	Capitaux propres – part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Décembre 2020	41.330	800.008	1.059.406	(41.783)	(49.715)	(22.133)	1.787.113	17.835	1.804.948
Résultat global de la période			42.622	0	11.383	4.031	58.036	625	58.661
Dividendes payés aux actionnaires			(25.314)				(25.314)		(25.314)
Dividendes des minoritaires								(424)	(424)
Modification de périmètre et autres mouvements					,			18	18
Juin 2021	41.330	800.008	1.076.714	(41.783)	(38.332)	(18.102)	1.819.835	18.054	1.837.889
(milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Résultats non distribués	Plans de pension à prestations et contributions définies	Réserves liées aux instruments financiers	Ecarts de change résultant de la conversion	Capitaux propres – part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Décembre 2019	41.330	800.008	995.786	(37.089)	(40.892)	(10.440)	1.748.703	11.607	1.760.310
Résultat global de la période			8.430	0	(5.699)	(8.947)	(6.216)	(1.321)	(7.537)
Dividendes payés aux actionnaires									
Dividendes des minoritaires								50	50
Modification de périmètre et autres mouvements			(57)				(57)	2.373	2.316
Juin 2020	41.330	800.008	1.004.159	(37.089)	(46.591)	(19.387)	1.742.430	12.709	1.755.139

#### CAPITAL ET RÉSERVES

Le capital au 30 juin 2021 est constitué de 25.314.482 actions ordinaires. Il s'agit d'actions sans désignation de valeur nominale. Les propriétaires d'actions ordinaires ont le droit de recevoir des dividendes et ont le droit à une voix par action aux assemblées générales des actionnaires de la société.

Un dividende de 25.314 milliers d'euros, correspondant à 1,00 EUR brut par action, a été proposé par le conseil d'administration approuvé par l'assemblée générale du 6 mai 2021. Ce dividende a été mis en paiement en mai 2021.

#### **RÉSULTAT PAR ACTION**

Le résultat de base par action est identique au résultat dilué par action étant donné l'absence d'actions ordinaires potentiellement dilutives en circulation. Il se calcule comme suit :

Résultat par action au 30 juin (milliers d'euros)	2021	2020
Résultat - part du groupe	42.622	8.430
Résultat global - part du groupe	58.036	(6.216)
Nombre d'actions ordinaires à la clôture	25.314.482	25.314.482
Résultat par action, sur base du nombre d'actions ordinaires à la date de clôture (de base) :		
Résultat net part du groupe par action en euros	1,68	0,33
Résultat global part du groupe par action en euros	2,29	(0,25)

#### NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

#### **PRÉAMBULE**

La Compagnie d'Entreprises CFE SA (ci-après dénommée 'la société' ou 'CFE') est une société de droit belge dont le siège social est situé en Belgique. Les états financiers consolidés pour la période clôturée au 30 juin 2021 comprennent les états financiers de la société, de ses filiales, ('le groupe CFE') et les intérêts dans les sociétés mises en équivalence.

Le conseil d'administration a donné son autorisation pour la publication des états financiers consolidés du groupe CFE le 25 août 2021.

## PRINCIPALES TRANSACTIONS POUR LES SIX PREMIERS MOIS DE 2021 ET 2020 AVEC EFFET SUR LE PÉRIMÈTRE DU GROUPE CFE

#### TRANSACTIONS POUR LES SIX PREMIERS MOIS DE 2021

#### 1. Pôle dragage, environnement, Offshore et Infra - « DEME »

Au cours du premier semestre 2021, les principaux mouvements de périmètre qui affectent le pôle DEME du groupe CFE sont les suivants :

- DEME a acquis 70% des titres de la société nouvellement créée Hyport Oostende Holdco NV. Cette société a été consolidée selon la méthode globale ;
- DEME a acquis 46,6% des titres de la société Nou Vela SA ainsi que 23,77% des titres de sa filiale Port La Nouvelle SEMOP. Ces sociétés ont été intégrées par mise en équivalence ;
- DEME a acquis 37,45% des titres de la société nouvellement créée Wérisol SA. Cette société a été intégrée par mise en équivalence ;
- DEME a acquis 16,67% des titres du consortium Hyve BV. Cette société a été intégrée par mise en équivalence ;
- DEME a acquis 28% des titres de la société Rhama Port Hub SRL. Cette société a été intégrée par mise en équivalence ;
- DEME a acquis 50% des titres de la société Hyport Coordination Company LLC. Cette société a été intégrée par mise en équivalence ;
- DEME a acquis 14,7% des titres de la société Asyad Terminals DUQM LLC. Cette société a été intégrée par mise en équivalence ;
- DEME a acquis 26% des titres de la société DUQM Logistic Land Company LLC. Cette société a été intégrée par mise en équivalence ;
- DEME a liquidé la totalité de ses titres (100%) dans la société DEME Concessions Infrastructure NV. Cette société était consolidée selon la méthode globale;
- DEME a liquidé la totalité de ses titres (100%) dans la société Mascarenes Dredging & Management Ltd. Cette société était consolidée selon la méthode globale;
- DEME a liquidé la totalité de ses titres (100%) dans la société DEME Shipping Company Ltd. Cette société était consolidée selon la méthode globale :
- Les sociétés Agroviro NV et Purazur NV, filiales à 74,9% et consolidées selon la méthode globale, ont été absorbées par la société DEME Environmental Contractors NV, elle-même filiale à 74,9% et consolidée selon la méthode globale.

#### 2. Pôle Contracting

Au cours du premier semestre 2021, les principaux mouvements de périmètre qui affectent le pôle Contracting du groupe CFE sont les suivants :

- La société Mobix Coghe NV, filiale à 100% et consolidée selon la méthode globale, a été absorbée par la société Mobix Remacom NV, elle-même filiale à 100% et consolidée selon la méthode globale, avec effet rétroactif au 1° janvier 2021 ;
- La société Procool SA, filiale à 100% et consolidée selon la méthode globale, a été absorbée par la société VMA Druart SA, elle-même filiale à 100% et consolidée selon la méthode globale, avec effet rétroactif au 1° janvier 2021.

#### 3. Pôle promotion immobilière

Au cours du premier semestre 2021, les principaux mouvements de périmètre qui affectent le pôle promotion immobilière du groupe CFE sont les suivants :

- La société BPI Real Estate Poland Sp. z o.o. a acquis :
  - o 100% de la société nouvellement créée BPI Project VIII Sp. z o.o.;
  - o 100% de la société nouvellement créée BPI Project IX Sp. z o.o..

Les entités acquises citées ci-dessus ont été consolidées selon la méthode globale ;

- La société BPI Real Estate Luxembourg SA a acquis :
  - o 50% de la société nouvellement créée The Roots Real Estate S.à r.l.;
  - o 50% de la société nouvellement créée The Roots Office S.à r.l..

Les entités acquises citées ci-dessus ont été intégrées par mise en équivalence ;

- La société BPI Real Estate Poland Sp. z o.o. a liquidé la totalité de ses titres (100%) dans la société Immo Wola Sp. z o.o. Cette société était consolidée selon la méthode globale ;
- La dénomination sociale de la société BPI Project VII Sp. z o.o. a été modifiée en BPI Chmielna Sp. z o.o. ;
- La société BPI Real Estate Luxembourg SA a acquis 100% des titres de la société Livingstone Retail S.à r.l. préalablement détenus par la société M1 SA, filiale à 33,33% du groupe CFE. A la suite de ce transfert, la dénomination sociale de cette société a été modifiée en Mimosas Real Estate S.à r.l. Cette société qui était intégrée par mise en équivalence est désormais consolidée selon la méthode de l'intégration globale.

#### 4. Wood Shapers - Partenariat entre le pôle contracting et la pôle promotion immobilière

Au cours du premier semestre 2021, la société Wood Shapers SA a acquis 50% des titres de la société nouvellement créée Wood Gardens SA. Cette société a été intégrée par mise en équivalence.

#### 5. Pôle Holding et activités non transférées

Au cours du premier semestre 2021, les principaux mouvements de périmètre qui affectent le pôle Holding et activités non transférées du groupe CFE sont les suivants :

- La société CFE Tchad SA, filiale à 100% du groupe CFE, a été vendue. Cette société était consolidée selon la méthode globale.

#### TRANSACTIONS POUR LES SIX PREMIERS MOIS DE 2020

#### 1. Pôle dragage, environnement, Offshore et Infra - « DEME »

Au cours du premier semestre 2020, les principaux mouvements de périmètre qui affectent le pôle DEME du groupe CFE sont les suivants :

- DEME a acquis 100% des titres de la société nouvellement créée Dredging International Argentina SA. Cette société a été consolidée selon la méthode globale ;
- DEME a acquis 37,45% et 19,47% des titres des sociétés Blue Site SA et Feluy M2M SA, respectivement. Ces sociétés ont été intégrées par mise en équivalence
- DEME a augmenté sa participation dans la société CBD SAS de 50% à 100%. Cette société intégrée par mise en équivalence est désormais consolidée selon la méthode globale ;
- DEME a augmenté sa participation dans la société International Seaport Dredging PVT LTD passant de 89,61% à 93,64%. Cette société reste intégrée selon la méthode globale ;
- DEME a augmenté sa participation dans la société DIAP Thailand Co LTD de 49% à 98%. Cette société intégrée par mise en équivalence est désormais consolidée selon la méthode globale ;
- DEME a diminué sa participation dans la société Terranova NV de 43,73% à 24,96%. Cette société reste intégrée par mise en équivalence ;
- DEME a cédé la totalité de ses titres (12,5%) dans la société Merkur Offshore GmbH. Cette société était présentée en actif détenu en vue de la vente au 31 décembre 2019.

#### 2. Pôle Contracting

Au cours du premier semestre 2020, les principaux mouvements de périmètre qui affectent le pôle Contracting du groupe CFE sont les suivants :

- La société VMA Vanderhoydoncks NV a été absorbée par VMA NV, filiale à 100% de CFE Contracting, avec effet rétroactif au 1er janvier 2020 ;
- La société Bâtiments et Ponts Construction SA (BPC SA), filiale à 100% de CFE Contracting, a apporté, le 1er avril 2020, avec effet rétroactif au 1er janvier 2020, les branches d'activités BPC Hainaut, BPC Liège et BPC Namur à la société Thiran SA, également filiale à 100% de CFE Contracting. Suite à cette scission partielle sans dissolution de la société scindée, la société Thiran SA a été renommée BPC Wallonie SA;
- La société Algemeen Bouw-en Betonbedrijf NV (ABEB NV), filiale à 100% de CFE Contracting, a été liquidée. Cette société était consolidée selon la méthode globale.

#### 3. Pôle promotion immobilière

Au cours du premier semestre 2020, les principaux mouvements de périmètre qui affectent le pôle Promotion immobilière du groupe CFE sont les suivants :

- La société BPI Real Estate Belgium SA (BPI) a acquis durant le 1er semestre 2020 :
  - o 100% de la société nouvellement créée BPI Serenity Valley SA ;
  - 100% de la société nouvellement créée Samaya Development SA.

Les entités acquises citées ci-dessus ont été consolidées selon la méthode globale ;

- 50% de la société nouvellement créée Arlon 53 SA;
- o 50% de la société Mobius I SA.

Les entités acquises citées ci-dessus ont été intégrées par mise en équivalence.

- La société BPI Real Estate Poland Sp. z o.o. a augmenté sa participation dans la société BPI Wolare Sp. z o.o. de 90% à 100%. Cette société reste consolidée selon la méthode globale;
- La société BPI Project VII Sp. z o.o. a été constituée. Cette société est détenue à 100% par BPI Real Estate Poland Sp. z o.o., Cette société a été consolidée selon la méthode globale ;
- La société BPI Real Estate Luxembourg SA a réduit sa participation dans la société Gravity SA de 100% à 50%. Cette société consolidée selon la méthode globale est désormais intégrée par mise en équivalence ;
- La société Pourpelt SA a été constituée. Cette société est détenue à 100% par BPI Real Estate Luxembourg SA. Cette société a été consolidée selon la méthode globale ;
- Les sociétés Bedford Finance SRL et Bayside Finance SRL, filiales à 40% de BPI, ont liquidé leur participation dans les sociétés VM Property I SA et VM Property II SA. Elles étaient intégrées par mise en équivalence.

#### 1. PRINCIPES GÉNÉRAUX

#### IFRS TELS QU'ADOPTÉS PAR L'UNION EUROPÉENNE

Le rapport intermédiaire pour la période clôturé le 30 juin 2021 a été préparé en conformité avec IAS 34 Information Financière Intermédiaire. Le rapport intermédiaire n'inclut pas toutes les informations et annexes du rapport annuel et doit être lu en combinaison avec le rapport annuel de CFE du 31 décembre 2020.

Les principes comptables retenus au 30 juin 2021 sont les mêmes que ceux retenus pour les états financiers consolidés au 31 décembre 2020, à l'exception des normes et/ou amendements de normes décrits ci-après, adoptés par l'Union européenne, applicables de façon obligatoire à partir du 1er janvier 2021.

## NORMES ET INTERPRÉTATIONS APPLICABLES POUR LA PÉRIODE ANNUELLE OUVERTE À COMPTER DU 1FR JANVIFR 2021

- Amendements à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 Réforme des taux d'intérêt de référence phase 2
- Amendements à IFRS 16 Contrats de location : Allègements au titre des loyers accordés en raison de la crise du COVID-19

L'application de ces normes et interprétations n'a pas eu d'effet significatif sur les états financiers consolidés de CFE.

## NORMES ET INTERPRÉTATIONS ÉMISES MAIS PAS ENCORE APPLICABLES POUR LA PÉRIODE ANNUELLE OUVERTE À COMPTER DU 1ER JANVIER 2021

Le Groupe n'a appliqué de façon anticipée aucune des nouvelles normes et interprétations suivantes dont l'application n'est pas obligatoire au 30 juin 2021.

- Amendements à IAS 16 Immobilisations corporelles: produits antérieurs à l'utilisation prévue (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2022)
- Amendements à IAS 37 Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels : contrats déficitaires Coût d'exécution du contrat (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2022)
- Amendements à IFRS 3 Regroupements d'entreprises : référence au cadre conceptuel (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2022)
- Améliorations annuelles 2018-2020 des IFRS (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2022)
- IFRS 17 Contrats d'assurance (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2023, mais non encore adoptée au niveau européen)
- Amendements à IFRS 4 Contrats d'assurance Prolongation de l'exemption temporaire de l'application d'IFRS 9 (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendements à IAS 1 Présentation des états financiers : classification de passifs comme courants ou non-courants (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendements à IAS 1 Présentation des états financiers et à l'énoncé de pratiques en IFRS 2 : Informations à fournir sur les méthodes comptables (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendements à IAS 8 Méthodes comptables, changements d'estimations comptables et erreurs : Définition d'estimations comptables (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendements à IAS 12 Impôts sur le résultat: Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction (applicables pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er janvier 2023, mais non encore adoptés au niveau européen)
- Amendement à IFRS 16 Contrats de location : Allégements de loyer liés à la COVID-19 au-delà du 30 juin 2021 (applicable pour les périodes annuelles ouvertes à compter du 1er avril 2021 mais non encore adopté au niveau européen)

#### 2. MÉTHODES DE CONSOLIDATION

#### PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les sociétés dont le groupe détient directement ou indirectement la majorité des droits de vote permettant le contrôle sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés sur lesquelles le groupe exerce un contrôle conjoint avec d'autres actionnaires sont intégrées par mise en équivalence. Cela concerne notamment Rent-A-Port, certaines filiales de DEME et de BPI.

L'évolution du périmètre de consolidation du groupe CFE entre décembre 2020 et juin 2021 se résume comme suit :

Nombre d'entités	Juin 2021	Décembre 2020
Intégration globale	205	210
Mise en équivalence	152	143
Total	357	353

#### **OPÉRATIONS INTRA-GROUPE**

Les opérations et transactions réciproques d'actifs et de passifs, de produits et de charges entre entreprises intégrées sont éliminées dans les états financiers consolidés. Cette élimination est réalisée :

- en totalité si l'opération est réalisée entre deux filiales consolidées selon la méthode de l'intégration globale; et
- à hauteur du pourcentage de détention de l'entreprise mise en équivalence pour le résultat interne réalisé entre une entreprise intégrée globalement et une entreprise mise en équivalence.

#### CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ET DES ÉTABLISSEMENTS ÉTRANGERS

Dans la plupart des cas, la monnaie de fonctionnement des sociétés et établissements correspond à la monnaie du pays concerné.

Les états financiers des sociétés étrangères dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de présentation des états financiers consolidés du groupe sont convertis au cours de clôture pour les éléments de bilan et au cours moyen de la période pour les éléments du compte de résultats. Les écarts de conversion en résultant sont enregistrés en écart de change résultant de la conversion dans les réserves consolidées. Les goodwill relatifs aux sociétés étrangères sont considérés comme faisant partie des actifs et passifs acquis et, à ce titre, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture.

#### OPÉRATIONS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les opérations en monnaies étrangères sont converties en euros au cours de change en vigueur à la date de l'opération. A la clôture de la période, les actifs financiers et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis en euros au cours de change de clôture de la période. Les pertes et gains de change en découlant sont reconnus dans la rubrique résultat de change et présentés en autre charges et produits financiers au compte de résultats.

Les pertes et gains de change sur les emprunts libellés en monnaies étrangères ou sur les produits dérivés de change utilisés à des fins de couverture des participations dans les filiales étrangères, sont enregistrés dans la rubrique des écarts de change résultant de la conversion dans les autres éléments du résultat global et font l'objet d'une réserve séparée dans les capitaux propres.

#### 3. RÈGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

L'établissement des états financiers selon les normes IFRS nécessite d'effectuer des estimations, de porter des jugements et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers, notamment en ce qui concerne les éléments suivants :

- les durées d'amortissement des immobilisations :
- l'évaluation des provisions et des engagements de retraites ;
- l'évaluation du résultat à l'avancement des contrats de construction ;
- les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur ;
- la valorisation des instruments financiers à la juste valeur ;
- l'appréciation du pouvoir de contrôle ;
- la qualification, lors de l'acquisition d'une société, du caractère de l'opération en regroupement d'entreprises ou acquisition d'actifs ; et
- les hypothèses adoptées pour la détermination du passif financier conformément à la norme IFRS 16.

Ces estimations partent d'une hypothèse de continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent être révisées si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou par suite de nouvelles informations. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations.

#### 4. INFORMATION SECTORIELLE

#### SECTEURS OPÉRATIONNELS

L'information sectorielle est présentée en tenant compte des secteurs opérationnels. Les résultats et les éléments d'actif et de passif de secteurs comprennent des éléments attribuables à un secteur, soit directement, soit répartis sur une base logique.

Le groupe CFE est constitué de quatre pôles opérationnels, à savoir :

#### Dragage, Environnement, Offshore et Infra - « DEME »

Le pôle dragage, environnement, offshore et infra, au travers de sa filiale DEME, est actif dans le domaine du dragage (dragage d'investissement et dragage de maintenance), de la pose d'éoliennes offshore, de la pose de câbles sous-marins, de la protection de pipelines en mer, du traitement des terres et des boues polluées ainsi que du génie civil maritime.

#### Contracting

Le pôle contracting regroupe les activités de construction, de multitechnique et de rail & utilities.

L'activité de construction se concentre en Belgique, au Grand-Duché de Luxembourg et en Pologne. CFE Contracting est spécialisée dans la construction et la rénovation d'immeubles de bureaux, de logements, d'hôtels, d'écoles et d'universités, de parkings, de centres commerciaux et de loisirs, d'hôpitaux et de constructions pour l'industrie.

Les divisions multitechnique, rail & utilities sont principalement actives en Belgique au travers de deux clusters :

- le cluster VMA comprenant l'électricité tertiaire, le HVAC (heating, ventilation et air conditioning), les installations électrotechniques, les réseaux de télécommunication, l'automatisation dans l'industrie automobile, pharmaceutique et agro-alimentaire, la gestion automatisée des installations techniques des bâtiments, l'électromécanique des infrastructures routières et ferroviaires (tunnels,...), la maintenance à long terme des installations techniques et des projets de type ESCO (amélioration énergétique des bâtiments);
- le cluster MOBIX comprenant les travaux ferroviaires (pose des voies et des caténaires) et de signalisation, le transport d'énergie et l'éclairage public.

#### Promotion immobilière

Le pôle promotion immobilière développe des projets immobiliers en Belgique, au Luxembourg et en Pologne.

#### Holding et activités non transférées

En plus des activités propres à une holding, ce pôle regroupe également:

- des participations dans Rent-A-Port, Green-Offshore et dans deux contrats de type Design Build Finance and Maintenance en Belgique ;
- les activités de contracting non transférées à CFE Contracting SA et à DEME NV dont plusieurs projets de génie civil en Belgique et de bâtiments en Afrique (hors Tunisie) et en Europe Centrale (hors Pologne).

#### ÉLÉMENTS DE L'ÉTAT CONSOLIDÉ DU COMPTE DE RÉSULTAT

Au 30 juin 2021 (milliers d'euros)	DEME	Retraitements DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Eliminations interpôles	Total consolidé
Chiffre d'affaires (CA)	1.062.977		520.976	52.946	6.283	(13.279)	1.629.903
Résultat opérationnel sur l'activité	46.249	(2.294)	8.350	3.973	(3.651)	287	52.914
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	4.730	(364)	132	6.846	(112)	0	11.232
Résultat opérationnel (EBIT)	50.979	(2.658)	8.482	10.819	(3.763)	287	64.146
% CA	4,80%		1,63%	20,43%			3,94%
Résultat financier	(5.179)	0	(908)	(1.912)	69	0	(7.930)
Impôts sur le résultat	(9.994)	619	(2.933)	(449)	(13)	(15)	(12.785)
Résultat - part du groupe	34.997	(2.039)	4.641	8.458	(3.707)	272	42.622
% CA	3,29%		0,89%	15,97%			2,62%
Eléments non cash	140.932	2.294	9.656	440	308	0	153.630
EBITDA	187.181		18.006	4.413	(3.343)	287	206.544
% CA	17,61%		3,46%	8,33%			12,67%
Au 30 juin 2020		D ( "			Holding et		
(milliers d'euros)	DEME	Retraitements DEME	Contracting	Promotion immobilière	activités non transférées	Eliminations interpôles	Total consolidé
(milliers d'euros)  Chiffre d'affaires (CA)	1.047.888		Contracting 423.171		activités non		Total consolidé
· ,			, ,	immobilière	activités non transférées	interpôles	
Chiffre d'affaires (CA)	1.047.888	DEME	423.171	immobilière 33.433	activités non transférées 10.315	interpôles (23.578)	1.491.229
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la	<b>1.047.888</b> 9.588	(2.294)	<b>423.171</b> (5.734)	immobilière 33.433 2.576	activités non transférées 10.315 (1.719)	interpôles (23.578)	1.491.229 2.555
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	1.047.888 9.588 12.266	(2.294) (364)	<b>423.171</b> (5.734)	33.433 2.576 3.160	activités non transférées 10.315 (1.719)	(23.578) 138	1.491.229 2.555 16.786
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence Résultat opérationnel (EBIT)	1.047.888 9.588 12.266 21.854	(2.294) (364)	423.171 (5.734) 102 (5.632)	immobilière  33.433 2.576 3.160 5.736	activités non transférées 10.315 (1.719)	(23.578) 138	1.491.229 2.555 16.786 19.341
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence Résultat opérationnel (EBIT) % CA	1.047.888 9.588 12.266 21.854 2,09%	(2.294) (364)	423.171 (5.734) 102 (5.632) (1,33%)	immobilière  33.433 2.576 3.160  5.736 17,16%	activités non transférées 10.315 (1.719) 1.622	(23.578) 138	1.491.229 2.555 16.786 19.341 1,30%
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence Résultat opérationnel (EBIT)  % CA Résultat financier	1.047.888 9.588 12.266 21.854 2,09% (6.974)	(2.294) (364) (2.658)	423.171 (5.734) 102 (5.632) (1,33%) (673)	immobilière  33.433 2.576 3.160  5.736 17,16% (1.455)	activités non transférées  10.315 (1.719)  1.622  (97)	interpôles (23.578) 138	1.491.229 2.555 16.786 19.341 1,30% (9.589)
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence Résultat opérationnel (EBIT)  % CA Résultat financier Impôts sur le résultat	1.047.888 9.588 12.266 21.854 2,09% (6.974) (627)	(2.294) (364) (2.658)	423.171 (5.734) 102 (5.632) (1,33%) (673) (1,330)	33.433 2.576 3.160 5.736 17,16% (1.455) (1.090)	activités non transférées  10.315 (1.719)  1.622  (97)  (487) (116)	(23.578) 138 138	1.491.229 2.555 16.786 19.341 1,30% (9.589) (2.557)
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence Résultat opérationnel (EBIT)  % CA Résultat financier Impôts sur le résultat Résultat - part du groupe	1.047.888 9.588 12.266 21.854 2,09% (6.974) (627) 15.488	(2.294) (364) (2.658)	423.171 (5.734) 102 (5.632) (1,33%) (673) (1.330) (7.635)	immobilière  33.433 2.576 3.160 5.736 17,16% (1.455) (1.090) 3.191	activités non transférées  10.315 (1.719)  1.622  (97)  (487) (116)	(23.578) 138 138	1.491.229 2.555 16.786 19.341 1,30% (9.589) (2.557) 8.430
Chiffre d'affaires (CA) Résultat opérationnel sur l'activité Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence Résultat opérationnel (EBIT)  % CA Résultat financier Impôts sur le résultat Résultat - part du groupe  % CA	1.047.888 9.588 12.266 21.854 2,09% (6.974) (627) 15.488 1,48%	(2.294) (364) (2.658) 619 (2.039)	423.171 (5.734) 102 (5.632) (1,33%) (673) (1.330) (7.635) (1.80%)	immobilière  33.433 2.576 3.160 5.736 17,16% (1.455) (1.090) 3.191 9,54%	activités non transférées 10.315 (1.719) 1.622 (97) (487) (116) (700)	(23.578) 138 138	1.491.229 2.555 16.786 19.341 1,30% (9.589) (2.557) 8.430 0,57%

#### DÉCOMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE DEME

Au 30 juin (milliers d'euros)	2021	2020
Dragage	507.235	428.981
Offshore	335.048	434.617
Infra	119.863	101.123
Environnement	66.701	59.280
Autres	34.130	23.887
Total	1.062.977	1.047.888

#### DÉCOMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU PÔLE CONTRACTING

Au 30 juin (milliers d'euros)	2021	2020
Construction	355.764	300.339
Multitechnique (VMA)	104.592	78.078
Rail & Utilities (MOBIX)	60.620	44.754
Contracting	520.976	423.171

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Éliminations interpôles	Total consolidé
150.567	21.560	0	0	0	172.127
2.417.631	82.274	1.993	1.559	0	2.503.457
0	0	0	20.000	(20.000)	0
30.955	0	46.252	12.582	0	89.789
373.884	15.566	56.857	1.287.055	(1.245.902)	487.460
12.379	14.683	179.548	4.226	(1.626)	209.210
316.391	49.841	3.051	50.781	0	420.064
0	71.396	1.075	1.833	(74.304)	0
692.422	358.997	29.488	26.782	(9.963)	1.097.726
3.994.229	614.317	318.264	1.404.818	(1.351.795)	4.979.833
1.734.835	75.147	90.128	1.185.307	(1.247.528)	1.837.889
0	0	20.000	0		0
0	0	29.846	0	0	29.846
645.986	28.912	35.260	120.632	0	830.790
				0	227.167
0		0	0.0.0		0
234.365		27.233	15.165	0	282.202
0				(74.304)	0
				, ,	1.771.939
				` ′	3,141,944
				` '	4.979.833
DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Éliminations interpôles	Total consolidé
150.567	21.560	0	0	0	
150.567 2.431.361	21.560 79.796	0 2.070	0 1.825	0	172.127
		<u> </u>			172.127 2.515.052
2.431.361	79.796	2.070	1.825	0	172.127 2.515.052 0
2.431.361 0	79.796 0	2.070	1.825 20.000	0 (20.000)	172.127 2.515.052 0 89.196
2.431.361 0 32.813	79.796 0 0	2.070 0 37.858	1.825 20.000 18.525	0 (20.000) 0	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171
2.431.361 0 32.813 348.275	79.796 0 0 14.132	2.070 0 37.858 58.090	1.825 20.000 18.525 1.284.587	0 (20.000) 0 (1.245.913)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456	79.796 0 0 14.132 16.536	2.070 0 37.858 58.090 153.850	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 <b>4.191.885</b>	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315) (1.364.882)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 4.191.885	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315) (1.364.882)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 <b>4.191.885</b>	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315) (1.364.882)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483 1.804.948 0 29.794
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 <b>4.191.885</b> <b>1.709.637</b> 0	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591 78.365 0	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351 85.532 20.000 29.794	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538	0 (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315) (1.364.882) (1.247.537) (20.000)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483  1.804.948 0 29.794 918.681
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 <b>4.191.885</b> <b>1.709.637</b> 0 0 735.053	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591 78.365 0 0 25.318	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351 85.532 20.000 29.794 42.701	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538 1.178.951 0 0	(20.000) (20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315) (1.364.882) (1.247.537) (20.000) 0	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483 1.804.948 0 29.794 918.681
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 <b>4.191.885</b> <b>1.709.637</b> 0 0 735.053 172.966	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591  78.365 0 0 25.318 16.566	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351 85.532 20.000 29.794 42.701 37.628	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538 1.178.951 0 0 115.609 2.108	(20.000) 0 (1.245.913) (1.626) 0 (90.028) (7.315) (1.364.882) (1.247.537) (20.000) 0 0	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483 1.804.948 0 29.794 918.681 229.268
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 4.191.885 1.709.637 0 0 735.053 172.966 0	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591  78.365 0 0 25.318 16.566 0	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351 85.532 20.000 29.794 42.701 37.628	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538  1.178.951 0 0 115.609 2.108 0	(20.000) (20.000) (1.245.913) (1.626) (90.028) (7.315) (1.364.882) (1.247.537) (20.000) 0 0 0	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483 1.804.948 0 29.794 918.681 229.268
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 4.191.885 1.709.637 0 0 735.053 172.966 0 375.913	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591  78.365 0 0 25.318 16.566 0 8.919	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351 85.532 20.000 29.794 42.701 37.628 0	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538  1.178.951 0 0 115.609 2.108 0 10.329	(20.000) (20.000) (1.245.913) (1.626) (90.028) (7.315) (1.364.882) (1.247.537) (20.000) 0 0 0 0	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483  1.804.948 0 29.794 918.681 229.268 0 412.649
2.431.361 0 32.813 348.275 10.456 621.937 0 596.476 4.191.885 1.709.637 0 0 735.053 172.966 0 375.913 0	79.796 0 0 14.132 16.536 73.514 86.830 295.223 587.591  78.365 0 0 25.318 16.566 0 8.919 2.708	2.070 0 37.858 58.090 153.850 5.707 1.457 35.319 294.351 85.532 20.000 29.794 42.701 37.628 0 17.488 3.376	1.825 20.000 18.525 1.284.587 5.349 58.537 1.741 37.974 1.428.538  1.178.951 0 0 115.609 2.108 0 10.329 83.944	(20.000) (20.000) (1.245.913) (1.626) (90.028) (7.315) (1.364.882) (1.247.537) (20.000) 0 0 0 (90.028)	172.127 2.515.052 0 89.196 459.171 184.565 759.695 0 957.677 5.137.483
	150.567 2.417.631 0 30.955 373.884 12.379 316.391 0 692.422 3.994.229  1.734.835 0 0 645.986 167.788 0 234.365 0 1.211.255 2.259.394 3.994.229	150.567 21.560 2.417.631 82.274 0 0 30.955 0 373.884 15.566 12.379 14.683 316.391 49.841 0 71.396 692.422 358.997 3.994.229 614.317  1.734.835 75.147 0 0 0 0 645.986 28.912 167.788 15.686 0 0 234.365 5.439 0 2.646 1.211.255 486.487 2.259.394 539.170 3.994.229 614.317	150.567   21.560   0	DEME   Contracting   Promotion immobilière   activités non transférées	DEME   Contracting

#### TABLEAU RÉSUMÉ CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Au 30 juin 2021 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Total consolidé
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement	188.685	19.695	12.371	(3.247)	217.504
Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles	94.973	(19.093)	(14.383)	7.106	68.603
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement	(121.651)	(7.832)	(437)	(263)	(130.183)
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement	(279.630)	3.123	12.135	(14.598)	(278.970)
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie	(306.308)	(23.802)	(2.685)	(7.755)	(340.550)
Au 30 juin 2020 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Total consolidé
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement	94.798	4.900	11.857	(1.607)	109.948
Flux de trésorerie nets provenant (utilisés dans le cadre) des activités opérationnelles	102.660	245	(29.935)	(4.715)	68.255
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités d'investissement	(44.198)	(2.494)	(59)	(3.222)	(49.973)
Flux de trésorerie provenant (utilisés dans le cadre) des activités de financement	141.729	4.375	30.148	3.377	179.629

Le flux de trésorerie provenant (utilisé dans le cadre) des activités de financement contient les montants de cash pooling par rapport aux autres segments. Un montant positif correspond à une consommation de liquidité dans le cash pooling. Cette rubrique est également influencée par des financements externes notamment et principalement dans les pôles DEME, promotion immobilière et holding et activités non transférées. Le pôle DEME ne fait pas partie du cash pooling du groupe CFE.

#### **AUTRES INFORMATIONS**

Au 30 juin 2021 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Total consolidé
Amortissements	(140.781)	(9.656)	(440)	(308)	(151.185)
Investissements	159.608	12.171	650	68	172.497
Dépréciations	(2.445)	0	0	0	(2.445)

Au 30 juin 2020 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Total consolidé
Amortissements	(144.520)	(8.891)	(393)	(373)	(154.177)
Investissements	133.828	10.206	198	98	144.330
Dépréciations	(1.991)	0	0	0	(1.991)

Les investissements incluent les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles. Les acquisitions par voie de regroupement d'entreprises ne sont pas incluses dans ces montants.

#### SECTEURS GÉOGRAPHIQUES

Au 30 juin (milliers d'euros)	2021	2020
Belgique	542.250	555.300
Autres Europe	795.500	683.927
Moyen-Orient	983	5.806
Asie	44.120	119.210
Océanie	18.626	18.458
Afrique	218.229	74.943
Amériques	10.195	33.585
Total consolidé	1.629.903	1.491.229

#### 5. ACQUISITIONS ET CESSIONS DE FILIALES

#### ACQUISITIONS POUR LA PÉRIODE SE TERMINANT AU 30 JUIN 2021

Aucune opération ayant une incidence matérielle n'a été réalisée dans le courant du premier semestre 2021.

#### CESSIONS POUR LA PÉRIODE SE TERMINANT AU 30 JUIN 2021

Aucune opération ayant une incidence matérielle n'a été réalisée dans le courant du premier semestre 2021.

Les acquisitions et cessions réalisées au niveau du pôle promotion immobilière ne sont pas des regroupements d'entreprises et, par conséquent, l'ensemble du prix payé est alloué aux terrains et constructions détenus en stock. Les principales acquisitions et cessions réalisées au niveau du pôle promotion immobilière sont présentées dans le préambule.

#### 6. PRODUITS DES ACTIVITÉS ANNEXES

Les produits des activités annexes qui s'élèvent à 48.625 milliers d'euros (juin 2020 : 112.750 milliers d'euros) sont essentiellement relatifs :

- à des locations, autres indemnisations et refacturations diverses pour 45.268 milliers d'euros (juin 2020 : 47.981 milliers d'euros) dans lesquelles DEME contribue à hauteur de 25.435 milliers d'euros. L'indemnisation perçue pour la livraison tardive du navire Spartacus s'élève à 15,0 millions d'euros ;
- à des plus-values sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles pour 3.357 milliers d'euros (juin 2020 : 834 milliers d'euros) dans lesquelles DEME contribue à hauteur de 2.947 milliers d'euros.

Au cours du premier semestre 2020, DEME avait vendu ses parts dans le parc éolien offshore Merkur, réalisant une plus-value de cession de 63.935 milliers d'euros.

#### 7. RÉSULTAT FINANCIER

Au 30 juin (milliers d'euros)	2021	2020
Charges associées aux activités de financement	(2.434)	(3.164)
Instruments dérivés - Juste valeur ajustée par le compte de résultats	0	0
Instruments dérivés utilisés comme instruments de couverture	0	0
Actifs valorisés à la juste valeur	0	0
Instruments financiers disponible à la vente	0	0
Prêts et créances - Produits	4.059	4.156
Passifs évalués au coût amorti - Charges d'intérêts	(6.493)	(7.320)
Autres charges et produits financiers	(5.496)	(6.425)
Gains (pertes) de change réalisé(e)s / non réalisé(e)s	(989)	(4.061)
Dividendes reçus des entreprises non consolidées	0	0
Charges financières relatives au régime à prestations définies	0	0
Réduction de valeurs sur actifs financiers	0	0
Autres	(4.507)	(2.364)
Résultat financier	(7.930)	(9.589)

L'évolution des autres coûts financiers s'explique principalement par l'augmentation des commissions relatives aux lettres de crédit et aux performance bonds suite au démarrage de plusieurs projets chez DEME.

## 8. PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE

Au 30 juin 2021, la part des participations ne donnant pas le contrôle dans le résultat de l'exercice s'élève à (809) milliers d'euros (juin 2020: 1.235 milliers d'euros) et est entièrement liée au pôle DEME.

#### 9. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT GLOBAL

La charge d'impôts s'élève à 12.785 milliers d'euros au premier semestre 2021, contre 2.557 milliers d'euros au premier semestre 2020. Le taux effectif d'impôts est de 28,4%, contre -36,4% au 30 juin 2020. Le taux effectif d'impôts est le rapport entre la charge d'impôts de la période et le résultat avant impôts corrigé de la part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

#### 10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Pour la période se terminant au 30 juin 2021 (milliers d'euros)	Terrains et constructions	Installations et équipements	Mobilier, agencements et matériel roulant	Autres immobilisations corporelles	En construction	Total
Coûts d'acquisition						
Solde au terme de l'exercice précédent	244.206	4.163.313	109.589	0	506.270	5.023.378
Effets des variations des cours des monnaies étrangères	574	1.270	32	0	1	1.877
Effets de périmètre	0	0	0	0	0	0
Acquisitions	31.103	86.384	12.767	0	41.030	171.284
Transferts d'une rubrique d'actif à une autre	656	31.663	(2.112)	0	(33.017)	(2.810)
Cessions	(12.216)	(64.545)	(7.394)	0	0	(84.155)
Solde au terme de l'exercice	264.323	4.218.085	112.882	0	514.284	5.109.574
Amortissements et dépréciations						
Solde au terme de l'exercice précédent	(88.153)	(2.350.014)	(70.159)	0	0	(2.508.326)
Effets des variations des cours des monnaies étrangères	(177)	(966)	(12)	0	0	(1.155)
Effets de périmètre	0	0	0	0	0	0
Amortissements	(9.846)	(132.457)	(9.327)	0	0	(151.630)
Transferts d'une rubrique d'actif à une autre	815	(288)	254	0	0	781
Cessions	7.218	40.001	6.994	0	0	54.213
Solde au terme de l'exercice	(90.143)	(2.443.724)	(72.250)	0	0	(2.606.117)
Valeur nette comptable						
Au 1er janvier 2021	156.053	1.813.299	39.430	0	506.270	2.515.052
Au 30 juin 2021	174.180	1.774.361	40.632	0	514.284	2.503.457

La valeur nette comptable des immobilisations corporelles s'élève à 2.503.457 milliers d'euros au 30 juin 2021 (contre 2.515.052 milliers d'euros au 31 décembre 2020).

Au 30 juin 2021, les acquisitions d'immobilisations corporelles s'élèvent à 171.284 milliers d'euros et sont essentiellement liées à DEME (158.721 milliers d'euros).

Au cours du premier semestre 2021, le premier Service Operation Vessel « Groenewind » de DEME a rejoint leur flotte. Au 30 juin 2021, un montant résiduel de 171 millions d'euros sera investi au titre de navires en cours de construction dans les mois et années à venir, principalement l'Orion et le Spartacus ainsi que l'amélioration du navire Sea Installer.

Le montant des immobilisations corporelles constituant une garantie pour certains emprunts s'élève à 18.281 milliers d'euros (décembre 2020 : 55.686 milliers d'euros).

La valeur nette des actifs au titre du droit d'utilisation s'élève à 127.844 milliers d'euros au 30 juin 2021 (décembre 2020 : 113.588 milliers d'euros). Ces actifs concernent principalement les concessions et bâtiments du pôle DEME, la flotte de véhicules et les équipements du groupe ainsi que les sièges sociaux de certaines filiales du pôle Contracting.

Les amortissements sur immobilisations corporelles s'élèvent à (151.630) milliers d'euros (juin 2020 : (155.310) milliers d'euros).

Pour la période se terminant au 30 juin 2020 (milliers d'euros)	Terrains et constructions	Installations et équipements	Mobilier, agencements et matériel roulant	Autres immobilisations corporelles	En construction	Total
Coûts d'acquisition						
Solde au terme de l'exercice précédent	229.873	4.070.355	102.912	0	540.374	4.943.514
Effets des variations des cours des monnaies étrangères	(1.117)	(2.544)	(622)	0	(2)	(4.285)
Effets de périmètre	1.983	364	0	0	0	2.347
Acquisitions	7.225	45.042	9.282	0	79.782	141.331
Transferts d'une rubrique d'actif à une autre	102	90.800	(78)	0	(91.384)	(560)
Cessions	(5.279)	(19.740)	(4.451)	0	(509)	(29.979)
Solde au terme de l'exercice	232.787	4.184.277	107.043	0	528.261	5.052.368
Amortissements et dépréciations						
Solde au terme de l'exercice précédent	(72.676)	(2.192.432)	(63.242)	0	0	(2.328.350)
Effets des variations des cours des monnaies étrangères	330	1.769	368	0	0	2.467
Effets de périmètre	0	(177)	0	0	0	(177)
Amortissements	(9.622)	(136.887)	(8.801)	0	0	(155.310)
Transferts d'une rubrique d'actif à une autre	(34)	3	244	0	0	213
Cessions	1.637	18.853	3.235	0	0	23.725
Solde au terme de l'exercice	(80.365)	(2.308.871)	(68.196)	0	0	(2.457.432)
Valeur nette comptable						
Au 1er janvier 2020	157.197	1.877.923	39.670	0	540.374	2.615.164
Au 30 juin 2020	152.422	1.875.406	38.847	0	528.261	2.594.936

## 11. PARTICIPATIONS COMPTABILISÉES SELON LA MÉTHODE DE LA MISE EN ÉQUIVALENCE

Au 30 juin 2021, les participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence s'élèvent à 226.766 milliers d'euros (décembre 2020 : 204.095 milliers d'euros). Cette augmentation est principalement relative aux mouvements de capitaux chez DEME ainsi qu'à l'évolution des valeurs de marché des instruments de couverture dans les sociétés concessionnaires des parcs éoliens offshore Rentel et SeaMade.

La part du groupe CFE dans le résultat des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence s'élève à 11.232 milliers d'euros (contre 16.786 milliers d'euros en juin 2020) et est essentiellement issu des activités du pôle immobilier et des participations de DEME et Green Offshore dans les sociétés concessionnaires des parcs éoliens offshore Rentel et SeaMade.

#### 12. STOCKS

Au 30 juin 2021, les stocks s'élèvent à 209.210 milliers d'euros (décembre 2020 : 184.565 milliers d'euros) et se détaillent comme suit :

(milliers d'euros)	Juin 2021	Décembre 2020
Matières premières et auxiliaires	20.955	18.071
Réductions de valeur sur stock de matières premières et auxiliaires	(17)	(17)
Produits finis et immeubles destinés à la vente	189.298	167.337
Réductions de valeur sur stocks de produits finis	(1.026)	(826)
Stocks	209.210	184.565

L'augmentation des produits finis et immeubles destinés à la vente (21.961 milliers d'euros) est principalement issue de l'acquisition par le pôle promotion immobilière de sites à développer en Pologne.

## 13. ÉVOLUTION DES CRÉANCES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES D'EXPLOITATION

Au 30 juin 2021, les créances commerciales et autres créances d'exploitation s'élèvent à 954.353 milliers d'euros (décembre 2020 : 867.761 milliers d'euros). L'augmentation de ce poste au premier semestre 2021 est essentiellement due aux activités du groupe DEME.

En ce qui concerne le risque sur ses créances clients, le groupe a mis en place des procédures afin de limiter ce risque. Il est à noter qu'une partie non négligeable du chiffre d'affaires consolidé est réalisé avec une clientèle publique ou parapublique. Par ailleurs, CFE considère que la concentration du risque de contrepartie lié aux comptes clients est limitée du fait du grand nombre de clients.

## 14. PROVISIONS AUTRES QU'ENGAGEMENTS DE RETRAITES ET AVANTAGES DU PERSONNEL NON COURANTS

Au 30 juin 2021, ces provisions s'élèvent à 51.387 milliers d'euros, soit une diminution de 6.015 milliers d'euros par rapport à décembre 2020 (57.402 milliers d'euros).

(milliers d'euros)	Service aprèsvente	Autres risques courants	Provisions pour participations comptabilisées selon la méthode de la mise équivalence négatives	Autres risques non courants	Total
Solde au terme de l'exercice précédent	15.387	28.776	9.272	3.967	57.402
Effets des variations des cours des monnaies étrangères	14	43	0	0	57
Transferts d'une rubrique à une autre	(253)	1.530	(1.759)	(751)	(1.233)
Provisions constituées	809	3.246	0	1.848	5.903
Provisions utilisées	(1.876)	(8.212)	0	(654)	(10.742)
Provisions reprises non utilisées	0	0	0	0	0
Solde au terme de l'exercice	14.081	25.383	7.513	4.410	51.387
dont courant :					39.464
non-courant :					11.923

La provision pour service après-vente diminue de 1.306 milliers d'euros et s'élève à 14.081 milliers d'euros au 30 juin 2021. L'évolution à fin juin 2021 s'explique par les constitutions et/ou reprises de provisions comptabilisées dans le cadre des garanties décennales.

Les provisions pour autres risques courants diminuent de 3.393 milliers d'euros et s'élèvent à 25.383 milliers d'euros au 30 juin 2021.

#### Celles-ci comprennent:

- les provisions pour litiges courants (5.577 milliers d'euros), les provisions pour risques sociaux (50 milliers d'euros), ainsi que les provisions pour autres risques courants (9.918 milliers d'euros). Pour ces derniers, étant donné que les négociations avec les clients sont en cours, nous ne pouvons pas donner plus d'informations sur les hypothèses prises, ni sur le moment du décaissement probable;

les provisions pour pertes à terminaison (9.838 milliers d'euros) sont comptabilisées lorsque les avantages économiques attendus de certains contrats sont
moins élevés que les coûts inévitables liés au respect des obligations de ceux-ci. L'utilisation des pertes à terminaison est liée à l'exécution des contrats y
relatifs.

Lorsque la part du groupe CFE dans les pertes des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence excède la valeur comptable de la participation, cette dernière est ramenée à zéro. Les pertes au-delà de ce montant ne sont pas comptabilisées, à l'exception du montant des engagements du groupe CFE envers ces participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Le montant de ces engagements est comptabilisé parmi les provisions non courantes, le groupe estimant avoir une obligation de soutenir ces sociétés et leurs projets.

Les autres risques non courants comprennent les provisions pour risques non liés directement au cycle d'exploitation des chantiers en cours.

#### 15. ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS

Suivant les informations disponibles à la date où les états financiers ont été approuvés par le conseil d'administration, nous ne connaissons pas d'actifs ou passifs éventuels, à l'exception des actifs ou passifs éventuels liés aux contrats de construction (par exemple, les revendications du groupe envers les clients ou les revendications de sous-traitants), ce que l'on peut qualifier comme normal pour le secteur du dragage et du contracting et qui sont traités via la détermination du résultat du chantier lors de l'application de la méthode du pourcentage d'avancement.

CFE veille également à ce que les entreprises du groupe s'organisent afin que les lois et réglementations en vigueur soient respectées, y compris les règles de « compliance ». DEME coopère pleinement a une enquête judiciaire sur les circonstances de l'attribution d'un contrat qui a été exécuté entre-temps en Russie.

En effet, le parquet mène depuis 2016 une enquête sur de présumées irrégularités dans l'attribution à Mordraga, une filiale de DEME, d'un contrat portant sur l'exécution de travaux de dragage dans le port de Sabetta (Russie) en 2014 et 2015. Ce contrat a été attribué à Mordraga par un entrepreneur privé russe dans le cadre d'un appel d'offres privé.

Fin décembre 2020, le parquet a convoqué plusieurs sociétés et membres du personnel du groupe DEME en vue de comparaître devant la Chambre du conseil.

La Chambre du conseil devrait rendre son verdict avant la fin de l'année. Il convient de souligner que la Chambre du conseil ne statue pas sur le fond de l'affaire. Elle ne se prononce que sur la question de savoir s'il existe ou non des charges suffisantes pour qu'une affaire soit jugée au fond par le tribunal compétent.

Dans les circonstances actuelles et à la lumière de ce qui précède, DEME n'est pas en mesure d'en estimer de manière fiable les conséquences financières de la procédure en cours. Dès lors, aucune provision n'a été comptabilisée au 30 juin 2021, conformément aux prescrits de l'IAS 37.

#### 16. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Le groupe CFE utilise des instruments financiers dérivés principalement afin de réduire les risques liés aux fluctuations défavorables des taux d'intérêts, les risques de taux de change, des prix des matières premières et d'autres risques de marché. La société ne détient ni n'émet d'instruments financiers à des fins de transactions. Cependant, les produits dérivés qui ne sont pas qualifiés comme instruments de couverture sont présentés en tant qu'instruments détenus à des fins de transactions.

La variation de juste valeur liée aux instruments de couverture dans les fonds propres consolidés du groupe CFE s'élève à +11,4 millions d'euros. Celle-ci est la conséquence de l'évolution des taux d'intérêt à moyen et long terme dans la zone EURO et concerne principalement les instruments de couverture de type IRS des sociétés de projets, BAAK, SeaMade et Rentel, consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

Au 30 juin 2021, les instruments financiers dérivés ont été estimés à leur juste valeur.

#### 17. INFORMATIONS RELATIVES À L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

## 17.1. L'ENDETTEMENT FINANCIER NET, TEL QUE DÉFINI PAR LE GROUPE, S'ANALYSE COMME SUIT :

		Juin 2021		ı	Décembre 2020	
(milliers d'euros)	Non-courant	Courant	Total	Non-courant	Courant	Total
Emprunts bancaires et autres dettes financières	637.870	216.077	853.947	751.194	212.264	963.458
Emprunts obligataires	29.846	0	29.846	29.794	0	29.794
Tirages sur lignes de crédit	89.000	0	89.000	81.000	0	81.000
Dettes de location	103.920	24.175	128.095	86.487	27.435	113.922
Total de l'endettement financier long terme	860.636	240.252	1.100.888	948.475	239.699	1.188.174
Dettes financières à court terme	0	41.950	41.950	0	172.950	172.950
Equivalents de trésorerie	0	0	0	0	(15.965)	(15.965)
Trésorerie	0	(420.064)	(420.064)	0	(743.730)	(743.730)
Total de l'endettement financier net à court terme (ou disponibilités)	0	(378.114)	(378.114)	0	(586.745)	(586.745)
Total de l'endettement financier net	860.636	(137.862)	722.774	948.475	(347.046)	601.429
Instruments dérivés de couverture de taux	6.533	3.267	9.800	10.047	4.405	14.452

Les emprunts bancaires et autres dettes financières (853.947 milliers d'euros) concernent essentiellement les emprunts bancaires bilatéraux à moyen terme chez DEME, alloués au financement de la flotte de navires.

Le seul emprunt obligataire qui subsiste est au niveau de BPI. Cet emprunt obligataire a été émis le 19 décembre 2017 pour un montant de 30 millions d'euros. Il génère un intérêt de 3,75% et est remboursable le 19 décembre 2022.

Les dettes de location (128.095 milliers d'euros) correspondent aux contrats qui répondent aux critères du champ d'application de la norme IFRS 16 *Contrats de location*. Au 30 juin 2021, la contribution du pôle DEME s'élève à 91.647 milliers d'euros et concerne principalement leurs concessions tandis que les pôles contracting, promotion immobilière et Holding & activités non transférées y contribuent pour 36.448 milliers d'euros.

Les dettes financières à court terme s'élèvent à 41.950 milliers d'euros à fin juin 2021, soit une diminution de 131.000 milliers d'euros par rapport à fin décembre 2020. Cette diminution s'explique principalement par le remboursement de la quasi-totalité des billets de trésorerie chez DEME : leur encours est passé de 125 millions d'euros au 31 décembre 2020 à 5 millions d'euros au 30 juin 2021.

#### 17.2. ÉCHÉANCIER DES DETTES FINANCIÈRES

(milliers d'euros)	Echeant dans l'année	Entre 1 et 2 ans	Entre 2 et 3 ans	Entre 3 et 5 ans	Entre 5 et 10 ans	Plus de 10 ans	Total
Emprunts bancaires et autres dettes financières	216.077	221.629	181.781	198.293	36.167	0	853.947
Emprunts obligataires	0	29.846	0	0	0	0	29.846
Tirages sur lignes de crédit	0	75.000	14.000	0	0	0	89.000
Dettes de location	24.175	19.913	16.899	20.633	22.636	23.839	128.095
Total de l'endettement financier long terme	240.252	346.388	212.680	218.926	58.803	23.839	1.100.888
Dettes financières à court terme	41.950	0	0	0	0	0	41.950
Equivalents de trésorerie	0	0	0	0	0	0	0
Trésorerie	(420.064)	0	0	0	0	0	(420.064)
Total de l'endettement financier net à court terme (ou disponibilités)	(378.114)	0	0	0	0	0	(378.114)
Total de l'endettement financier net	(137.862)	346.388	212.680	218.926	58.803	23.839	722.774

#### 17.3. FLUX DE TRÉSORERIE RELATIFS AUX DETTES FINANCIÈRES

(milliers d'euros)	Mouvements non-cash							
Dettes financières - Non courantes	Décembre 2020	Flux de trésorerie	Modifications de périmètre	Autres variations	Total mouvements non-cash	Juin 2021		
Emprunts obligataires	29.794	0	0	52	52	29.846		
Autres dettes financières non courantes	918.681	(92.881)	0	4.990	4.990	830.790		
Dettes financières - Courantes								
Emprunts obligataires	0	0	0	0	0	0		
Autres dettes financières courantes	412.649	(153.235)	0	22.788	22.788	282.202		
Total	1.361.124	(246.116)	0	27.830	27.830	1.142.838		

Au 30 juin 2021, les dettes financières du groupe CFE s'élèvent à 1.142.838 milliers d'euros, soit une diminution de 218.286 milliers d'euros par rapport au 31 décembre 2020. Cette diminution de la dette, principalement relative à DEME, s'explique notamment par le remboursement, d'une part, de 120.000 milliers d'euros de billets de trésorerie, et d'autre part, de 99.000 milliers d'euros de prêts bancaires corporate.

#### 17.4. LIGNES DE CRÉDIT ET PRÊTS À TERME BANCAIRES

CFE SA dispose au 30 juin 2021 de lignes de crédit bancaire à long terme confirmées de 274 millions d'euros, utilisées à hauteur de 85 millions d'euros au 30 juin 2021. CFE SA a également la possibilité d'émettre des billets de trésorerie à hauteur de 50 millions d'euros. Cette source de financement est entièrement utilisée au 30 juin 2021.

BPI Real Estate Belgium SA dispose au 30 juin 2021 de lignes de crédit bancaire à long terme confirmées de 45 millions d'euros, utilisées à hauteur de 4 millions d'euros au 30 juin 2021. BPI Real Estate Belgium SA a également la possibilité d'émettre des billets de trésorerie à hauteur de 40 millions d'euros. Cette source de financement est utilisée au 30 juin 2021 à hauteur de 25,3 millions d'euros.

DEME dispose, par ailleurs, de lignes de crédit bancaire confirmées « revolving credit facilities » de 112 millions d'euros qui ne sont pas utilisées au 30 juin 2021. DEME a également la possibilité d'émettre des billets de trésorerie à hauteur de 125 millions d'euros. Cette source de financement est utilisée à hauteur de 5 millions d'euros au 30 juin 2021.

#### 17.5. COVENANTS FINANCIERS

Les crédits bilatéraux sont soumis à des convenants spécifiques qui tiennent compte, entre autres, de l'endettement financier et de la relation entre celui-ci et les capitaux propres ou les actifs immobilisés, ainsi que du cash-flow généré. Ces covenants sont intégralement respectés au 30 juin 2021.

## 18. INFORMATIONS RELATIVES À LA GESTION DES RISQUES FINANCIERS

#### 18.1. RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊTS

La politique et les procédures de gestion des risques définies par le groupe sont identiques à celles décrites dans le rapport annuel 2020.

L'incidence de la couverture du risque de variation de taux d'intérêts sur les dettes financières, hors dettes de location, se résume comme suit :

Type de dettes	Type de dettes Taux fixe			-	Taux variable			Total	
	Montants	Quote-part	Taux	Montants	Quote-part	Taux	Montants	Quote-part	Taux
Emprunts bancaires et autres dettes financières	61.469	60,67%	0,99%	792.478	90,93%	0,62%	853.947	87,78%	0,65%
Emprunts Obligataires	29.846	29,46%	3,75%	0	0,00%	0,00%	29.846	3,07%	3,75%
Tirages sur lignes de crédit	10.000	9,87%	1,40%	79.000	9,07%	0,77%	89.000	9,15%	0,84%
Total	101.315	100%	1,84%	871.478	100%	0,64%	972.793	100%	0,76%

Taux moyen effectif après prise en compte des produits dérivés												
	1	aux fixe	aux fixe Taux variable			Taux variable capé + inflation			Total			
Type de dettes	Montants	Quote- part	Taux	Montants	Quote- part	Taux	Montants	Quote- part	Taux	Montants	Quote- part	Taux
Emprunts bancaires et autres dettes financières	770.107	89,55%	1,12%	83.840	74,30%	0,96%	0	0,00%	0,00%	853.947	87,78%	1,11%
Emprunts Obligataires	29.846	3,47%	3,75%	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%	29.846	3,07%	3,75%
Tirages sur lignes de crédit	60.000	6,98%	1,40%	29.000	25,70%	1,13%	0	0,00%	0,00%	89.000	9,15%	1,13%
Total	859.953	100%	1,23%	112.840	100%	1,01%	0	0%	0,00%	972.793	100%	1,19%

#### 18.2. RÉPARTITION PAR DEVISES DES DETTES FINANCIÈRES À LONG TERME

Les encours de dettes financières (hors dettes de location qui sont majoritairement en euros) par devises sont :

(milliers d'euros)	2021	2020
euro	972.793	1.074.252
Dollar américain	0	0
Autres devises	0	0
Total des dettes à long terme	972.793	1.074.252

#### 18.3. VALEUR COMPTABLE ET JUSTE VALEUR PAR CATÉGORIE COMPTABLE

30 juin 2021 (milliers d'euros)	AFMOJV / PFDJV (3) – Dérivés non qualifiés d'instruments de couverture	AFMOJV / PFDJV (3) – Dérivés qualifiés d'instruments de couverture	Actifs / passifs mesurés au coût amorti	Total de la valeur nette comptable	Mesure de la juste valeur par niveau	Juste valeur de la classe
Actifs financiers non courants	509	0	89.789	90.298		90.298
Titres de participation (1)	0	0	7.478	7.478	Niveau 2	7.478
Prêts et créances financiers (1)	0	0	82.311	82.311	Niveau 2	82.311
Dérivés de taux	509	0	0	509	Niveau 2	509
Actifs financiers courants	7.306	837	1.374.417	1.382.560		1.382.560
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	0	0	954.353	954.353	Niveau 2	954.353
Dérivés de taux	7.306	837	0	8.143	Niveau 2	8.143
Equivalents de trésorerie (2)	0	0	0	0	Niveau 1	0
Disponibilités (2)	0	0	420.064	420.064	Niveau 1	420.064
Actif total	7.815	837	1.464.206	1.472.858		1.472.858
Passifs financiers non courants	4.319	6.533	860.636	871.488		891.405
Emprunt obligataire	0	0	29.846	29.846	Niveau 1	29.846
Dettes financières	0	0	830.790	830.790	Niveau 2	850.707
Dérivés de taux	4.319	6.533	0	10.852	Niveau 2	10.852
Passifs financiers courants	3.789	3.400	1.496.392	1.503.581		1.512.823
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	0	0	1.214.190	1.214.190	Niveau 2	1.214.190
Emprunt obligataire	0	0	0	0	Niveau 1	0
Dettes financières	0	0	282.202	282.202	Niveau 2	291.444
Dérivés de taux	3.789	3.400	0	7.189	Niveau 2	7.189
Passif total	8.108	9.933	2.357.028	2.375.069		2.404.228

31 décembre 2020 (milliers d'euros)	AFMOJV / PFDJV (3) – Dérivés non qualifiés d'instruments de couverture	AFMOJV / PFDJV (3) – Dérivés qualifiés d'instruments de couverture	Actifs / passifs mesurés au coût amorti	Total de la valeur nette comptable	Mesure de la juste valeur par niveau	Juste valeur de la classe
Actifs financiers non courants	909	524	89.196	90.629		90.629
Titres de participation (1)	0	0	7.385	7.385	Niveau 2	7.385
Prêts et créances financiers (1)	0	0	81.811	81.811	Niveau 2	81.811
Dérivés de taux	909	524	0	1.433	Niveau 2	1.433
Actifs financiers courants	5.394	2.437	1.627.456	1.635.287		1.635.287
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	0	0	867.761	867.761	Niveau 2	867.761
Dérivés de taux	5.394	2.437	0	7.831	Niveau 2	7.831
Equivalents de trésorerie (2)	0	0	15.965	15.965	Niveau 1	15.965
Disponibilités (2)	0	0	743.730	743.730	Niveau 1	743.730
Actif total	6.303	2.961	1.716.652	1.725.916		1.725.916
Passifs financiers non courants	48	10.047	948.475	958.570		963.683
Emprunt obligataire	0	0	29.794	29.794	Niveau 1	29.794
Dettes financières	0	0	918.681	918.681	Niveau 2	923.794
Dérivés de taux	48	10.047	0	10.095	Niveau 2	10.095
Passifs financiers courants	568	7.182	1.590.661	1.598.411		1.600.084
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	0	0	1.178.012	1.178.012	Niveau 2	1.178.012
Emprunt obligataire	0	0	0	0	Niveau 1	0
Dettes financières	0	0	412.649	412.649	Niveau 2	414.322
Dérivés de taux	568	7.182	0	7.750	Niveau 2	7.750
Passif total	616	17.229	2.539.136	2.556.981		2.563.767

- (1) Repris dans les rubriques "autres actifs financiers non courants" et "autres actifs non courants"
- (2) Repris dans la rubrique "trésorerie et équivalents de trésorerie"
- (3) AFMOJV : Actifs financiers mesurés obligatoirement à la juste valeur par le biais du résultat net PFDJV : Passifs financiers désignés à la juste valeur par le biais du résultat net

La juste valeur des instruments financiers peut être hiérarchisée selon 3 niveaux (1 à 3) correspondant chacun à un degré d'observabilité de la juste valeur:

- les évaluations de la juste valeur de niveau 1 sont celles qui sont établies d'après des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passif identiques ;
- les évaluations de la juste valeur de niveau 2 sont celles qui sont établies d'après des données autres que les prix cotés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées des prix) ;
- les évaluations de la juste valeur de niveau 3 sont celles qui sont établies d'après des techniques d'évaluation qui comprennent des données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données non observables).

La juste valeur des instruments financiers a été déterminée selon les méthodes suivantes :

- pour les instruments financiers à court terme, tels que les créances et dettes commerciales, la juste valeur est considérée comme n'étant pas significativement différente de la valeur comptable en fonction du coût amorti ;
- pour les prêts et emprunts à taux variable, la juste valeur est considérée comme n'étant pas significativement différente de la valeur comptable en fonction du coût amorti ;
- pour les instruments financiers dérivés de taux, de change ou de flux de trésorerie prévisionnels, la juste valeur est déterminée sur base de modèles actualisant les flux futurs déterminés sur base des courbes de taux d'intérêts futurs, ou des taux de change ou autres prix à terme (forward) ;
- pour les autres instruments financiers dérivés, la juste valeur est déterminée sur base d'un modèle d'actualisation de flux futurs estimés ;
- pour les obligations cotées émises par BPI, la juste valeur est déterminée sur base de la cotation à la date de clôture ;
- pour les emprunts à taux fixe : la juste valeur est déterminée sur base des flux de trésorerie actualisés, basés sur les taux d'intérêt de marché à la date de clôture.

#### 19. AUTRES ENGAGEMENTS DONNÉS

Le total des engagements donnés autres que des sûretés réelles pour le groupe CFE pour l'exercice se clôturant au 30 juin 2021 s'élève à 1.548.620 milliers d'euros (décembre 2020 : 1.566.108 milliers d'euros) et se décompose par nature comme suit :

(milliers d'euros)	Juin 2021	Décembre 2020
Bonne exécution et performance bonds (a)	1.367.301	1.388.480
Soumissions (b)	16.560	18.144
Restitution d'acomptes (c)	0	0
Retenues de garanties (d)	23.674	19.724
Paiement à terme des sous-traitants et fournisseurs (e)	51.121	37.561
Autres engagements donnés - dont 48.664 milliers d'euros de garanties corporate chez DEME	89.964	102.199
Total	1.548.620	1.566.108

- (a) Garanties données dans le cadre de la réalisation des marchés de travaux. En cas de défaillance du constructeur, la banque (ou la compagnie d'assurances) s'engage à indemniser le client à hauteur de la garantie.
- (b) Garanties données dans le cadre d'appels d'offres relatifs aux marchés de travaux.
- (c) Garanties délivrées par la banque à un client garantissant la restitution des avances sur contrats.
- (d) Garanties délivrées par la banque à un client se substituant à la retenue de garantie.
- (e) Garantie du paiement de la dette envers un fournisseur ou un sous-traitant.

## 20. AUTRES ENGAGEMENTS REÇUS

Le total des engagements reçus pour le groupe CFE pour l'exercice se clôturant au 30 juin 2021 s'élève à 413.048 milliers d'euros (décembre 2020 : 440.094 milliers d'euros) et se décompose par nature comme suit :

(milliers d'euros)	Juin 2021	Décembre 2020
Bonne exécution et performance bonds	408.515	435.733
Autres engagements reçus	4.533	4.361
Total	413.048	440.094

#### 21. LITIGES

Le groupe CFE connaît un nombre de litiges que l'on peut qualifier de normal pour le secteur du dragage et du contracting. Dans la plupart des cas, le groupe CFE cherche à conclure une convention transactionnelle avec la partie adverse, ce qui réduit substantiellement le nombre de procédures.

Le groupe CFE essaie de récupérer des créances auprès des clients. Il est néanmoins impossible de faire une estimation de ce potentiel d'actifs.

#### 22. PARTIES LIÉES

Ackermans & van Haaren (AvH) détient 15.720.684 actions de CFE au 30 juin 2021, étant par conséquent l'actionnaire principal de CFE, à hauteur de 62,10%.

DEME NV et CFE SA ont conclu un contrat de services avec Ackermans van Haaren NV. Les rémunérations dues par DEME et par CFE SA en vertu de ces contrats, s'élèvent respectivement à 1.235 milliers d'euros et 674 milliers d'euros en 2021.

Au 30 juin 2021, le groupe CFE exerce un contrôle conjoint avec l'actionnaire principal de CFE Ackermans & van Haaren (AvH) sur notamment Rent-A-Port NV, Green Offshore NV et leurs filiales.

Le pôle Contracting (CFE Contracting) est dirigé par un comité exécutif composé d'un CEO, Trorema SRL représentée par Raymund Trost, et de cinq autres membres ; MSQ SRL, représentée par Fabien De Jonge, 8822 SRL représentée par Yves Weyts, Almacon SRL représentée par Manu Coppens, AHO Consulting SRL représentée par Alexander Hodac, et Focus 2LER SRL représentée par Valérie Van Brabant. Il n'y a pas de transactions avec ces sociétés sans préjudice de la facturation de ces sociétés au titre de leur contrat de prestation de services.

Des prêts ont été accordés à certains membres du comité exécutif de CFE Contracting dans le cadre des plans de stock option qui leur ont été octroyés.

Les transactions avec les parties liées concernent essentiellement les opérations avec les sociétés dans lesquelles CFE exerce une influence notable ou détient un contrôle conjoint. Ces transactions sont effectuées sur une base de prix de marché. Durant le premier semestre 2021, il n'y a pas eu de variations significatives dans la nature des transactions avec les parties liées par rapport au 31 décembre 2020.

Les transactions commerciales ou transactions de financement entre le groupe et des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence se présentent comme suit :

(milliers d'euros)	Juin 2021	Décembre 2020
Actifs vers les parties liées	139.191	133.838
Actifs financiers non courants	94.350	86.576
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	38.974	39.342
Autres actifs courants	5.867	7.920
Passifs vers les parties liées	39.737	38.584
Autres passifs non courants	8.805	9.269
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	30.932	29.315

(milliers d'euros)	Juin 2021	Juin 2020
Charges et produits envers les parties liées	95.683	178.864
Chiffre d'affaires et produits des activités annexes	102.538	188.092
Achats et autres charges opérationnelles	(9.345)	(12.171)
Charges et produits financiers	2.490	2.943

Le chiffre d'affaires et les produits des activités annexes envers les participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence diminuent principalement chez DEME entre juin 2020 et juin 2021. Cela s'explique par la diminution du volume des travaux effectués pour la construction du parc éolien SeaMade. En effet, le parc éolien de SeaMade est entré en activité fin 2020.

#### 23. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE

Deux évènements impactent la situation financière et commerciale du groupe CFE de façon importante depuis le 30 juin 2021, à savoir :

- La société BPI Real Estate Belgium SA (BPI) a cédé le 1<sup>e</sup> juillet 2021 l'entièreté de ses parts détenues dans la société Ernest 11 SA. L'impact positif de cette transaction sera comptabilisé dans le second semestre 2021;
- En 2015, CFE avait mis en place un plan d'options portant sur des actions de CFE Contracting SA pour certains membres du comité exécutif de cette société. En août 2021, un des bénéficiaires a exercé ses options dont une partie est financée par un prêt de CFE.

#### 24. IMPACT DES MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les activités du groupe CFE à l'international pour les pôles Contracting et promotion immobilière se réalisent essentiellement dans la zone euro et en Pologne. En conséquence, l'exposition de ces pôles au risque de change est limité. Par contre, DEME réalise une grande partie de ses activités à l'international. Ces activités sont majoritairement effectuées en US Dollar ou en devises qui y sont étroitement liées. DEME pratique de façon régulière des couvertures de taux.

## 25. SAISONNALITÉ DE L'ACTIVITÉ

L'activité de construction est saisonnière et influencée par les conditions climatiques hivernales.

Le niveau du chiffre d'affaires et celui des résultats du premier semestre ne peuvent pas être extrapolés sur l'ensemble de l'exercice. La saisonnalité de l'activité se traduit par une consommation de la trésorerie d'exploitation au cours du premier semestre.

L'impact des facteurs saisonniers n'a fait l'objet d'aucune correction sur les états financiers semestriels du groupe.

Les produits et charges des activités que le groupe perçoit ou supporte de façon saisonnière, cyclique ou occasionnelle sont pris en compte selon des règles identiques à celles retenues pour la clôture annuelle. Ils ne sont ni anticipés, ni différés à la date de l'arrêté intermédiaire.

#### RAPPROCHEMENT DES INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

Tel que présenté ci-dessous, le groupe CFE utilise des indicateurs de performance alternatifs pour mesurer sa performance financière. Les définitions de ces indicateurs se trouvent dans la section « glossaire » du présent rapport.

Les indicateurs Endettement financier net, besoin en fonds de roulement et EBITDA sont calculés à partir du compte de résultats résumé consolidé et de l'état consolidé de la situation financière :

Endettement financier net Au 30 juin 2021 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Eliminations interpôles	Total
Emprunts non courants à des sociétés consolidées du groupe (*)	0	0	20.000	0	(20.000)	0
+ Emprunts obligataires non courants	0	0	29.846	0	0	29.846
+ Dettes financières non courantes	645.986	28.912	35.260	120.632	0	830.790
+ Emprunts obligataires courants	0	0	0	0	0	0
+ Dettes financières courantes	234.365	5.439	27.233	15.165	0	282.202
+ Position de trésorerie interne – Cash pooling – passif (*)	0	2.646	19.036	52.622	(74.304)	0
Dettes financières	880.351	36.997	131.375	188.419	(94.304)	1.142.838
- Prêts non courants à des sociétés consolidées du groupe (*)	0	0	0	(20.000)	20.000	0
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	(316.391)	(49.841)	(3.051)	(50.781)	0	(420.064)
- Position de trésorerie interne - Cash pooling - actif (*)	0	(71.396)	(1.075)	(1.833)	74.304	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(316.391)	(121.237)	(4.126)	(72.614)	94.304	(420.064)
Endettement financier net	563.960	(84.240)	127.249	115.805	0	722.774

Endettement financier net Au 31 décembre 2020 (milliers d'euros)	DEME	Contracting	Promotion immobilière	Holding et activités non transférées	Eliminations interpôles	Total
Emprunts non courants à des sociétés consolidées du groupe (*)	0	0	20.000	0	(20.000)	0
+ Emprunts obligataires non courants	0	0	29.794	0	0	29.794
+ Dettes financières non courantes	735.053	25.318	42.701	115.609	0	918.681
+ Emprunts obligataires courants	0	0	0	0	0	0
+ Dettes financières courantes	375.913	8.919	17.488	10.329	0	412.649
+ Position de trésorerie interne – Cash pooling – passif (*)	0	2.708	3.376	83.944	(90.028)	0
Dettes financières	1.110.966	36.945	113.359	209.882	(110.028)	1.361.124
- Prêts non courants à des sociétés consolidées du groupe (*)	0	0	0	(20.000)	20.000	0
- Trésorerie et équivalents de trésorerie	(621.937)	(73.514)	(5.707)	(58.537)	0	(759.695)
- Position de trésorerie interne - Cash pooling - actif (*)	0	(86.830)	(1.457)	(1.741)	90.028	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(621.937)	(160.344)	(7.164)	(80.278)	110.028	(759.695)
Endettement financier net	489.029	(123.399)	106.195	129.604	0	601.429

(\*) Ces comptes sont relatifs aux positions de trésorerie vis-à-vis des entités appartenant aux autres divisions du groupe (majoritairement CFE SA).

Besoin en fonds de roulement (milliers d'euros)	Juin 2021	Décembre 2020
Stocks	209.210	184.565
+ Créances commerciales et autres d'exploitation	954.353	867.761
+ Actifs courants d'exploitation	86.757	57.454
+ Autres actifs courants non opérationnels	26.062	21.731
- Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	(1.214.190)	(1.178.012)
- Passifs d'impôts exigibles	(81.114)	(75.283)
- Autres passifs courants d'exploitation	(199.837)	(192.424)
- Autres passifs courants non opérationnels	(230.145)	(244.511)
Besoin en fonds de roulement	(448.904)	(558.719)

EBITDA (milliers d'euros)	Juin 2021	Juin 2020
Résultat opérationnel sur activité	52.914	2.555
Amortissements sur immobilisations (in)corporelles et immeubles de placement	153.630	156.168
Dotations nettes aux provisions	0	1.202
Réduction de valeur sur actifs et autres éléments non-cash	0	(151)
Eléments non cash	153.630	157.219
EBITDA consolidé	206.544	159.774

Jusqu'au 31 décembre 2020, les éléments non cash inclus dans l'EBITDA étaient les amortissements et dépréciations ainsi que les autres éléments non cash. A partir de 2021, les éléments non cash se limitent aux amortissements et dépréciations d'immobilisations (in)corporelles et goodwill.

Selon cette nouvelle définition, au 30 juin 2020, l'EBITDA s'élevait à 158.723 milliers d'euros, soit 10,64% du chiffre d'affaires.

L'encours immobilier est calculé à partir de l'état consolidé de la situation financière par segment :

Encours immobilier (milliers d'euros)	Juin 2021	Décembre 2020
Fonds propres pôle immobilier	90.128	85.532
Endettement financier net pôle immobilier	127.249	106.195
Encours immobilier	217.377	191.727

## DÉCLARATION PORTANT SUR L'IMAGE FIDÈLE DONNÉE PAR LES ÉTATS FINANCIERS ET SUR L'EXPOSÉ FIDÈLE CONTENU DANS LE RAPPORT DE GESTION

(Article 12, par 2, 3° de l'Arrêté royal du 14.11.2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis à la négociation sur un marché réglementé)

Nous attestons, au nom et pour le compte de la Compagnie d'Entreprises CFE SA et sous la responsabilité de celle-ci, que, à notre connaissance,

- 1. les états financiers, établis conformément aux normes comptables applicables, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la Compagnie d'Entreprises CFE SA et des entreprises comprises dans la consolidation;
- 2. le rapport de gestion contient un exposé fidèle sur l'évolution des affaires, les résultats et la situation de la Compagnie d'Entreprises CFE SA et des entreprises comprises dans la consolidation, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels ils sont confrontés.

#### **SIGNATURES**

Nom: Fabien De Jonge Piet Dejonghe Fonction: Directeur financier et administratif. Administrateur délégué.

Date : 25 août 2021

#### RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX SUR LA SOCIÉTÉ

Identité de la société :	Compagnie d'Entreprises CFE
Siège :	avenue Herrmann-Debroux 42, 1160 Bruxelles
Téléphone :	+ 32 2 661 12 11
Forme juridique :	société anonyme
Législation :	belge
Constitution:	21 juin 1880
Durée :	indéfinie
Exercice social:	du 1er janvier au 31 décembre de chaque année
Registre de commerce :	RPM Bruxelles 0400 464 795 – TVA 400.464.795
Lieux où peuvent être consultés les documents juridiques :	au siège social de la société

#### **OBJET SOCIAL (ARTICLE 2 DES STATUTS)**

« La société a pour objet d'étudier et exécuter, tant en Belgique qu'à l'étranger, soit seule, soit conjointement avec d'autres personnes physiques ou morales, publiques ou privées, pour son compte ou pour le compte de tiers publics ou privés, toute entreprise de travaux et de constructions quelconques dans tous et chacun de ses métiers, notamment l'électricité et l'environnement.

Elle peut également prester les services annexes à ces activités, en assurer la promotion, les exploiter, directement ou indirectement, ou les mettre en concession, ainsi que réaliser toute opération quelconque d'achat, de vente, de location, de leasing se rapportant à ces entreprises.

Elle peut prendre, détenir et céder des participations, directement ou indirectement, dans toute société ou entreprise existante ou à créer, par voie d'acquisition, fusion, scission ou autrement.

Elle peut effectuer toutes les opérations commerciales, industrielles, administratives, financières, mobilières ou immobilières, se rapportant directement ou indirectement à son objet, même partiellement ou de nature à en faciliter ou développer la réalisation, tant pour elle-même que pour ses filiales.

L'assemblée générale peut modifier l'objet social dans les conditions prévues par l'article cinq cent cinquante-neuf du Code des sociétés.»

# RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR L'EXAMEN LIMITÉ DE L'INFORMATION FINANCIÈRE INTÉRIMAIRE RÉSUMÉE POUR LA PÉRIODE DE SIX MOIS CLOSE LE 30 JUIN 2021

#### **INTRODUCTION**

Nous avons effectué l'examen limité de l'état consolidé de la situation financière de Compagnie d'Entreprises CFE SA arrêté au 30 juin 2021 ainsi que du compte de résultats consolidé, de l'état consolidé du résultat global, de l'état consolidé des variations des capitaux propres et du tableau consolidé des flux de trésorerie pour la période de six mois close à cette date, ainsi que des annexes («l'information financière consolidée intérimaire résumée»). Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la présentation de cette information financière consolidée intérimaire résumée conformément à l'IAS 34 «Information financière intermédiaire» telle qu'adoptée par l'Union Européenne. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur cette information financière consolidée intérimaire résumée sur la base de notre examen limité.

#### ÉTENDUE DE L'EXAMEN LIMITÉ

Nous avons effectué notre examen limité selon la norme ISRE 2410 «Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité». Un examen limité d'information financière intermédiaire consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables et dans la mise en œuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est considérablement plus restreinte que celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (ISA) et ne nous permet donc pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les éléments significatifs qu'un audit aurait permis d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

#### CONCLUSION

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que l'information financière consolidée intérimaire résumée cijointe pour la période de six mois close le 30 juin 2021 n'a pas été établie, dans tous ses aspects significatifs, conformément à l'IAS 34 «Information financière intermédiaire» telle qu'adoptée par l'Union Européenne.

Diegem, le 30 août 2021 EY Réviseurs d'Entreprises SRL Commissaire représentée par

Marnix Van Dooren Partner Patrick Rottiers Partner